



ÅRSRAPPORT 2008



# ÅRSRAPPORT 2008

## Innhold

- 04 HISTORIKK
- 05 HOVEDTALL OG VIKTIGE HENDELSER
- 05 STRATEGISKE HENDELSER SISTE 10 ÅR
- 06 KONSERNLEDEREN HAR ORDET
- 09 EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE
- 15 NØKKELTALL OG GRAFER
- 16 STYRETS ERKLÆRING
- 19 ADMINISTRASJONENS BERETNING
- 31 ÅRSBERETNING 2008
- 37 RESULTATREGNSKAP
- 38 BALANSE
- 40 KONTANTSTRØMOPPSTILLING
- 41 ENDRING I EGENKAPITAL
- 42 NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
- 65 REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
- 77 REVISORS BERETNING
- 78 ADRESSER

## Finansiell kalender

- |                   |                                  |
|-------------------|----------------------------------|
| 26. FEBRUAR 2009  | FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2008   |
| 12. MAI 2009      | PRESENTASJON AV RESULTAT Q1 2009 |
| 13. AUGUST 2009   | PRESENTASJON AV RESULTAT Q2 2009 |
| 12. NOVEMBER 2009 | PRESENTASJON AV RESULTAT Q3 2009 |
| 25. FEBRUAR 2010  | FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2009   |
| 26. MAI 2009      | ORDINÆR GENERALFORSAMLING        |





# Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskerkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.

Aktiviteten til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skalldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, i gang med det som i dag er konsernets største salgsselskap - Hallvard Lerøy AS. Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for sjømat og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

Konsernet har siden 1999 investert betydelige midler i ulike nasjonale og internasjonale virksomheter. Konsernet overtok samtlige aksjer i Lerøy Midnor AS ved slutten av 2003, i Lerøy Aurora AS i 2005, Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS i 2006. I 2007 økte konsernet oppdrettsvirksomheten ytterligere ved oppkjøpet av Lerøy Austevoll AS. Konsernets investeringer i nedstrømsaktiviteter i samme periode har gjort konsernet til en nasjonal og internasjonal distributør av fersk fisk. Samlet har disse investeringene som er gjennomført over en tiårsperiode gjort at konsernet i dag fremstår som et helintegrert sjømatkonsern med store muligheter til å utvikle seg videre. Konsernet har ved utgangen av 2008 1.425 ansatte. I 2008 økte Austevoll Seafood ASA sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % gjennom en pliktig tilbudsprosess.

Konsernet var frem til 1997 et tradisjonelt familieselskap. I 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. I forbindelse med emisjonen i 1997 ble selskapet omdannet til et allment aksjeselskap. Selskapet ble børsnotert i juni 2002. Senere har selskapet gjennomført flere kontantemisjoner, senest i mars 2007. Tilgang på kapital har vært en nødvendig forutsetning for å utvikle konsernet fra å være en sjømateksportør til et helintegrert sjømatkonsern. Børsnotering av konsernets morselskap Lerøy Seafood Group ASA gir tilgang til risikokapital, samt at aksjen i enkelte tilfeller anvendes som oppgjørsmiddel i forbindelse med oppkjøp. Konsernet har ved inngangen til 2009 et godt utgangspunkt for å styrke sin posisjon ytterligere som en sentral aktør i den internasjonale sjømatnæringen.



# Hovedtall og viktige hendelser

## Hovedtall

Tall i NOK 1.000

|  | 2008           | 2007           | 2006           |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Salgsinntekter   | 6 057 053      | 6 290 898      | 5 616 592      |
| Ordinære avskrivninger                                   | 197 023        | 153 846        | 84 707         |
| Driftsresultat før verdjustering av biologiske eiendeler | 337 206        | 387 215        | 683 757        |
| Driftsresultat   | 300 837        | 403 053        | 769 695        |
| Resultat før skatt                                       | 164 046        | 368 826        | 858 383        |
| <b>Resultat</b>  | <b>127 052</b> | <b>279 564</b> | <b>652 445</b> |
| Resultat per aksje                                       | 2,33           | 5,75           | 15,86          |
| Utvannet resultat per aksje                              | 2,33           | 5,71           | 15,70          |

## Viktige strategiske hendelser siste 10 år

|      |  |
|------|--|
| 1998 | Salg av Portnor Lda  |
| 1999 | Investering i Hydrotech-Gruppen AS   |
| 2000 | Tilførsel av kapital   |
| 2001 | Investering i Egersund Fisk AS   |
| 2001 | Investering i Scottish Sea Farms Ltd.  |
| 2001 | Investering i distribusjon i Sverige (Lerøy Sverige AB)  |
| 2002 | Tilførsel av kapital   |
| 2002 | Børsnotering   |
| 2002 | Investering i røkerivirksomhet i Sverige (Lerøy Smøgen Seafood AB)   |
| 2003 | Oppkjøp av Lerøy Midnor AS   |
| 2003 | Tilførsel av kapital   |
| 2004 | Oppkjøp av 60 % av aksjene i Portnor Lda   |
| 2004 | Oppkjøp av oppdrettskapasitet i Midt-Norge   |
| 2005 | Partnerskap med Alarko Holding i Tyrkia  |
| 2005 | Tilførsel av kapital   |
| 2005 | Oppkjøp av Lerøy Aurora konsern  |
| 2005 | Oppkjøp av Laksefjord AS   |
| 2005 | Investeringer i distribusjon i Norge og Sverige  |
| 2005 | Etablert konsernforhold med Bulandet Fiskeindustri AS  |
| 2006 | Investeringer som resulterer i nasjonal distribusjon av fersk fisk   |
| 2006 | Oppkjøp av Lerøy Fossen AS   |
| 2006 | Tilførsel av kapital   |
| 2006 | Oppkjøp av Bjørsvik Settefisk AS   |
| 2006 | Oppkjøp av hundre prosent av aksjene i Lerøy Hydrotech AS  |
| 2007 | Tilførsel av kapital   |
| 2007 | Oppkjøp av hundre prosent av aksjene i Lerøy Austevoll Holding AS  |
| 2007 | Salg av eierandelen på 38,3 % i Egersund Fisk AS   |
| 2008 | Kjøp av 2 konsesjoner i Midt-Norge og 1 konsesjon i Nord-Norge   |
| 2008 | Austevoll Seafood ASA øker sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % gjennom en pliktig tilbudsprosess |

# Konsernlederen har ordet



Endringsevne og endringsvilje er avgjørende egenskaper for mennesker og virksomheter som ønsker å styre egen utvikling. Sjelden er dette fremkommet så tydelig som det har gjort gjennom sensommer/høst år 2008. Kravene til omstillingsevne og tilpasning til nye rammevilkår har steget til nye høyder gjennom fjoråret. Lerøy Seafood Group konsernet har vært et konsern i endring gjennom flere år. Det mener jeg styrker vår evne til å takle den økte usikkerheten som preger den globale verdensøkonomien i dag. Det eneste som tilsynelatende er sikkert er at alt er usikkert. Det kan derfor være krevende for noen og enhver av oss når omgivelsene våre forventer at vi i stadig større grad skal tilkjennegi presise prognoser for fremtiden. Selv om det er vanskelig tror jeg det er viktig for våre partnere at Lerøy Seafood Group fremstår som forutsigbar. Det som startet som en finanskriser i USA har etter hvert vist seg å være toppen av et isfjell. Vi opplever i dag en krise i den økonomiske verdensøkonomien som langt på vei er en tillitskrise.

All økonomisk samhandel, nasjonal eller internasjonal, krever at det er tillit mellom partene. Det er viktig for oss at våre leverandører og kunder har tillit til oss og vice versa. Det er derfor viktigere enn noensinne at vi som arbeider i Lerøy Seafood Group fremstår på en tillitsvekkende måte. Jeg er trygg på at vi klarer det.

Innholdet i ordet krise er selvsagt avhengig av sammenhengen det blir brukt i, samt hvem som bruker det. Det vil også være forskjellig om man snakker om kriser på individnivå, virksomhetsnivå, nasjonalt eller internasjonalt nivå. Det eneste som er sikkert er at vi som virksomhet må forholde oss til verden rundt oss og at den er preget av mange kriser, noen av dem er finanskrisen, klimakrisen, helsekrisen, fattigdomskrisen, sikkerhetskrisen, ressurskrisen og matvarekrisen. Selv om alle krisene er reelle nok, må vi som ansvarlig virksomhet søke å bidra til at man ikke gir opp, men tvert om hver dag forsøker å bidra til å løse våre hverdagsutfordringer på en måte som reduserer omfanget av krisene i verden. Det ville være en sterk overdrivelse å påstå at krisene oppstod i år 2008. Mange vil hevde at finanskrisens fødsel kan danne grunnlaget for at vi mennesker tenker nytt på områder som på lengre sikt løser de andre krisene, det vil i så fall være bærekraftig. Det er viktig at vi tenker positivt, finner lykke i hverdagens utfordringer og ikke minst at det enkelte individ og den enkelte virksomhet forstår at det nytter å bidra.

Havet er et gigantisk matfat og krever derfor at vi behandler det med stor respekt. Lerøy Seafood Group skal derfor alltid forholde seg til de krav som settes til vår virksomhet i eller ved havet. Vi skal i tillegg til å følge de krav som offentlige myndigheter stiller til oss også være delaktig i utviklingen av vår næring slik at vi stadig bestreber oss på

å utøve vår virksomhet på en mest mulig skånsom måte. Dette gjør vi for eksempel ved å skaffe oss god kunnskap om den enkelte oppdrettslokalitet sin bæreevne. Det er svært god økonomi i å være på lag med naturen, nest etter det å ivareta naturen for fremtidige generasjoner, er det det beste incentivet vi har for å utvikle og drive vår virksomhet i pakt med naturens premisser.

**«Det er viktig at vi tenker positivt, finner lykke i hverdagens utfordringer og ikke minst at det enkelte individ og den enkelte virksomhet forstår at det nytter å bidra.»**

Lerøy Seafood Group er avhengig av å transportere innsatsfaktorer fra våre leverandører samt transportere våre ferdige produkter til våre kunder. Smarte løsninger innenfor transport og logistikk krever langsiktighet i tenkningen. Langsiktig tenkning krever at vi evner å etablere gode allianser både på leverandør- og kundesiden. Eksempler på dette kan være allianser som muliggjør redusert bruk av engangsemballasje, økt nettolast, bulkleveranser av fôr med mer. Resirkulasjon av ferskvann i smoltproduksjon er et annet eksempel på hvordan vi kan utvikle metoder for å redusere energibruken i vår virksomhet. Igjen, gode løsninger for miljøet vårt er god økonomi. Jeg håper at vi som har vårt virke i Lerøy Seafood Group sammen med våre partnere stadig utvikler smartere løsninger på små og store problemstillinger i hverdagen.

Konsernet har utarbeidet en egen miljørapport. Se [www.leroy.no](http://www.leroy.no) for mer detaljer.

Vi som arbeider i Lerøy Seafood Group er alle direkte eller indirekte involvert i noe så avgjørende viktig som produksjon og distribusjon av sjømat. Verdens befolkning har behov for stadig mer mat, særlig helsefremmende sjømat. Fremtidig vekst i marin matproduksjon er avhengig av en bærekraftig forvaltning innenfor globale fiskerier samt vern av havet som økologisk system. Kvotesystemer må være basert på forskning og erfaring, nasjoner og virksomheter må lojalt etterleve de til enhver tid gjeldende reguleringsregimer. Videre er vi avhengige av nasjonale og internasjonale avtaler og eller reguleringer som sikrer at havet og havområdene også i fremtiden er egnet til matproduksjon.

## «Det er avgjørende at våre kunder har tillit til oss og det produktet vi leverer.»

Konsernet har de senere år investert betydelige midler i kunnskap, styrings-systemer og utstyr for at vi skal kunne tilfredsstille de ulike krav som stilles til oss enten fra våre kunder eller fra nasjonale myndigheter i de land vi er etablert. Jeg er opptatt av at vi som arbeider i Lerøy Seafood Group gjennom vår opptreden og våre aktiviteter på sjø og land tar hensyn til våre omgivelser. Det er viktig at vi alle er engasjert og bryr oss om kvaliteten til det produktet vi leverer til våre kunder. Det er avgjørende at våre kunder har tillit til oss og det produktet vi leverer. Lerøy Seafood Group er avhengig av at vi blir foretrukket som partner av våre kunder.

Jeg vil gjerne gi uttrykk for at jeg er veldig glad for å få lov til å arbeide i et konsern som etter min mening har kompetente medarbeidere i alle ledd og som over tid har vist en fantastisk arbeidsmoral og resultatorientering.

De kvaliteter som hver og en av konsernets ansatte besitter er det viktigste konkurransefortrinnet Lerøy Seafood Group har for å møte de utfordringer konsernet står foran de kommende årene. Lerøy Seafood Group har gjennom mange år vært ledet med den visjon å bli det ledende sjømat-selskapet i verden. Den visjonen ligger fast. Jeg er ydmyk for de oppgaver som ligger foran oss, men er overbevist om at vi som arbeider i Lerøy Seafood Group sammen med våre partnere skal utvikle Lerøy Seafood Group videre. Dette skal vi gjøre ved at hver enkelt tar ansvar for sine oppgaver og ikke minst hjelper hverandre i hverdagen. Vi må aldri glemme at det er i vår daglige innsats at vi i nært samspill med kunder og leverandører skaper resultater, utvikler oss selv som mennesker og ikke minst sikrer våre spennende og interessante arbeidsplasser.

Avslutningsvis vil jeg takke alle ansatte for innsatsen gjennom år 2008. Helt til sist, men ikke minst, vil jeg på vegne av alle som arbeider i Lerøy Seafood Group gi uttrykk for vår sterke vilje til å bedre våre evner til å tilfredsstille våre kunders krav på en enda bedre måte i årene som kommer.

Helge Singelstad  
Konsernleder  
Lerøy Seafood Group





# Eierstyring og selskapsledelse

Corporate Governance er et internasjonalt begrep og som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Vi forstår begrepet dit hen at det er et samlebegrep som dekker selskapet sine holdninger og praksis innenfor flere områder som eksempelvis styrings- og kontrollmekanismer, ledelse, styreskikk og aksjonærpolitikk. Flere av disse områdene er regulert gjennom selskapslovgivning som representerer minimum av hva selskapets ulike interessenter kan forvente fra selskapet. Selskapets egne mål og krav fra Oslo Børs sammenholdt med internasjonale og nasjonale interessenters krav til vedvarende verdiskapende næringsvirksomhet, gjør at Lerøy Seafood Group skal kjenne- tegnes ved Corporate Governance som går utover minimumskravene.

For ordens skyld presiseres at dette kapittelet ikke er en komplett beskrivelse av selskapets Corporate Governance. Kapittelet er en gjennomgang av noen konkrete sentrale forhold med utgangspunkt i den delen av Corporate Governance-begrepet som omhandler selskapets grensesnitt mot nåværende og fremtidige eiere.

## \* VIRKSOMHET

Formålet i selskapets vedtekter er som følger: «Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse». Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med formål å eie selskaper. Konsernets virksomhet fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: «Konsernets kjernevirksomhet er

distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreføring av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter samt produktutvikling». Lerøy Seafood Group konsernet har i sin visjon mål om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av sjømat.

## \* STYRET/STYRETS ARBEID

Styret skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegium som ivaretar alle aksjonærers behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og dets fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy konsernet sin utvikling fra å være et familieselskap til et børsnotert allment aksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hva slags styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse, uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse med mer) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Styret har gjennom flere år, også i sine elleve møter i år 2008, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret har sammen med selskapets ledelse siden 1997 arbeidet målrettet for å utvikle konsernet til et helintegrert internasjonalt ledende og lønnsomt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til

omverden. I den sammenheng vises det blant annet til det som fremgår under «Formål med emisjonen» i prospektet benyttet ved notering ved Oslo Børs i juni 2002. «Selskapet ønsker gjennom emisjonen å sikre videre aktiv deltakelse i den strukturendring og internasjonalisering som skjer i bransjen. Lerøy Seafood Group vil følgelig vurdere mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan bedre grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kunne kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning». Styrets arbeid reflekterer strategien og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring.

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, men må stadig utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også hva gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som summerer seg opp til månedsrapporter tilpasset det enkelte selskap samtidig som dette gir tilfredsstillende rapportering på konsernnivå.

Selskapets eiere har over flere år sammenholdt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur ved styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med de krav og forventninger som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid.



Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

#### **Styrets medlemmer er i dag:**

Styrets formann, **Svein Milford**, ble første gang valgt inn i konsernets styre ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Milford ble senere valgt til styreformann ved ordinær generalforsamling den 12.05.00. Milford er 65 år og utdannet elektronikingeniør (1965), diplomøkonom fra BI (1970) og har en MBA fra University of Oregon (1971). Milford har betydelig erfaring fra ledende stillinger i norsk og internasjo-

nal virksomhet. Milford har de senere år drevet egen konsulentvirksomhet og er styreformann i flere virksomheter. Svein Milford eide direkte eller indirekte 5.700 aksjer i selskapet per 31.12.08.

Styremedlem **Ole Rasmus Møgster** ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 21.05.07. Ole Rasmus Møgster er 50 år og er en av hovedeierne i Laco AS, som er hovedaksjonær i Austevoll Seafood ASA og DOF ASA. Ole Rasmus Møgster var tidligere administrerende direktør i Austevoll Havfiske AS og har lang erfaring fra fiskeri, fiskeforedling og lakseoppdrett. Han sitter i styret i flere virksomheter. Ole Rasmus Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Fons Brusselmans** har vært medlem av styret siden ordinær generalforsamling i 1998. Fons Brusselmans er 58 år og er utdannet siviløkonom fra BI (1978). Brusselmans har vært leder i internasjonale tjenesteytende næringer i en årrekke. I tillegg har Brusselmans også bred erfaring fra styrearbeid innenfor internasjonal næringsvirksomhet. Fons Brusselmans eide 5.800 aksjer i selskapet per 31.12.08.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er 46 år og utdannet Bachelor of Business administration fra BI (1994). Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og innehar i

tillegg til det en rekke styreverv i ulike selskaper. Drivenes eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.08.

#### **Styremedlem Hege Charlotte Bakken**

ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er 36 år og utdannet MSc fra Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB, 1998) og har en Executive MBA fra ESCP EAP, European School of Management (2008). Bakken er i dag Director Purchasing and Logistics i Pronova BioPharma Norge AS. Tidligere har Bakken erfaring fra blant annet FishMarket International AS, Frionor AS, Norway Seafoods ASA. Bakken er styremedlem i Pronova BioPharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hun eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.08.

#### **Styremedlem Hans Petter Vestre**

ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er 42 år og fiskerikandidat fra Norges Fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø (1991). Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.08.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltagelse i selskaperes styrende organer. De ansatte er med sin representasjon også i datterselskaperes sine styreverv bidragsyttere til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets formann har til dags dato ikke hatt fravær, ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

#### **Valgkomite**

I ordinær generalforsamling den 25.05.05 ble selskapets vedtekter § 5 endret slik at selskapet har etablert

valgkomite. Selskapets valgkomite består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomite skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Didrik Munch (leder), Helge Møgster og Benedikte Fasmer Schilbred.

#### **\* UTBYTTEPOLITIKK**

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning bør reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling. Årets forslag om kroner 2,80 per aksje er i henhold til selskapets mangeårige utbyttepolitikk.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at utbyttet over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

#### **\* FINANSIELLE MÅL**

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved

tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernets ledelse sine finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametre, herunder rentenivået, men også som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

#### **\* GENERALFORSAMLING**

##### **Omsettelighet og stemmerett**

Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jfr. her særlig allmennaksjelovens kapittel fire.

##### **Fremmøte eller fullmakt**

Aksjonærer kan avgi stemme ved generalforsamling ved fremmøte eller via fullmakter.

##### **Fullmakter gitt til styret**

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 20.05.08 og skal gjelde i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten har vært benyttet i 2008. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.09. Selskapet eide 229.776 egne aksjer per 31.12.08. Styret har fullmakt til å forhøye aksje-

kapitalen med inntil NOK 1.200.000 ved utstedelse av inntil 1.200.000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 20.05.08. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.09. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret hadde fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5.000.000 ved å utstede inntil 5.000.000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 20.05.08. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i 2008. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 26.05.09.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

#### **Godtgjørelse, herunder opsjoner**

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer i egen note. Ved det tilfellet at selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet

om uavhengighet særskilt i styret. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fee», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til tilsvarende to års ytelse. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet, se også omtale av opsjoner i egen note (note 14). Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt 29.02.08, og 1/3 av opsjonene kan erklæres i henholdsvis mai 2009, 2010 og 2011.

Styret vedtok et opsjonsprogram på 600.000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40 per opsjon den 23.02.05. 1/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2007, mens resterende 2/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2008. 321.333 av opsjonene ble utøvd i mai 2008, og opsjonene ble honorert med egne aksjer. Det henvises til nærmere beskrivelse av opsjonsprogram og effekter av disse andre steder i årsrapporten. Felles for

alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelings- tidspunktet.

#### **Emisjoner og kjøp av aksjer med rabatt**

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %). Selskapets ansatte har også fått kjøpe et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

#### **Revisjon**

Selskapets revisor arbeider etter en årsplan som er kjent for styret og administrasjon. Revisor er tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det. Revisor følger opp sitt arbeid i brevform til administrasjon og styret ved styrets formann. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenester selskapets administrasjon kjøper fra revisor. Det er til nå ikke stilt krav fra styret om å få detaljerte oversikter over andre tjenester enn revisjon som er levert selskapet. Det er ikke praktisert krav om årlig erklæring fra revisor om egen uavhengighet, dette særlig med bakgrunn i det faktum at selskapets revisor praktiserer intern rotasjon samt at revisjonsselskapet innehar en betydelig størrelse.

#### **Revisjonsutvalg**

I henhold til nye bestemmelser har styret valgt revisjonsutvalg bestående av Fons Brusselmans (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget vil begynne å virke fra og med regnskapsåret 2009 og vil rapportere til styrets formann. Revisjonsutvalget skal forestå en kvalitetssikring av den interne kontroll og rapportering, samt ha ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av eksterne revisor.

#### \* INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs sitt meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer og andre forhold som måtte være relevante. Selskapet er tildelt Oslo Børs sitt såkalte «Informasjonsmerket» og «Engelskmerket».

Selskapets hjemmesider på internett skal også være oppdatert med relevant informasjon. Selskapets internettadresse er: [www.leroy.no](http://www.leroy.no).

#### \* TEKNISK INFORMASJON

Lerøy Seafood Group ASA hadde 53.577.368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.08. Selskapet hadde 1.108 aksjonærer per 31.12.08. Selskapets aksjeeierregister, jfr. også allmennaksjelovens § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er for tiden DnB NOR Bank ASA, Oslo. Aksjen sin såkalte Ticker-kode ved Oslo Børs sin hovedliste er LSG. Selskapets foretaksnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.



Nedenstående oversikt viser de såkalte RISK-verdiene for aksjen :

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| 01. januar 1996 | NOK 0,0      |
| 01. januar 1997 | NOK 1.592,60 |
| 01. januar 1998 | NOK 3,50     |
| 01. januar 1999 | NOK 1,14     |
| 01. januar 2000 | NOK 0,83     |
| 01. januar 2001 | NOK 0,89     |
| 01. januar 2002 | NOK 1,69     |
| 01. januar 2003 | NOK -0,02    |
| 01. januar 2004 | NOK -0,59    |
| 01. januar 2005 | NOK -0,88    |
| 01. januar 2006 | NOK -1,80    |

I forbindelse med endring av skatte-reglene blir det fra og med regnskapsåret 2006 ikke beregnet RISK.

Følgende justeringsfaktorer brukes til omfordeling av RISK-beløp ved aksje-splitt: Aksjesplitt den 11.05.1998, faktor 0,10000.  
Aksjesplitt den 30.06.1997, faktor 0,00100.

Det bemerkes at faktisk utbetalt utbytte for regnskapsåret 2004 var 0,80 per aksje. Den enkelte aksjonær kan derfor kreve RISK per 1.1.2005 justert fra -0,88 per aksje til -0,80 per aksje.

#### \* FINANSIELL KALENDER

Selskapet tar forbehold om eventuelle endringer i den finansielle kalenderen gjennom året.

#### **26. februar 2009**

Foreløpig resultat for år 2008

#### **12. mai 2009**

Presentasjon av resultat 1. kvartal år 2009

#### **26. mai 2009**

Ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen vil bli avholdt den 26. mai 2009 klokken 10:00 på selskapets kontor på Bontelabo 2, 5003

Bergen. Aksjonærer som ønsker å delta på generalforsamlingen bes melde fra til selskapet på møteseddel/fullmaktskjema vedlagt innkalling, innen mandag 25. mai 2009.

Styret har foreslått et utbytte på kr. 2,80 per aksje. Dersom generalforsamlingen vedtar utbytte blir det utbetalt til aksjonærene den 9. juni 2009. Aksjen noteres eks-utbytte den 27. mai 2009.

#### **13. august 2009**

Presentasjon av resultat 2. kvartal år 2009

#### **12. november 2009**

Presentasjon av resultat 3. kvartal år 2009

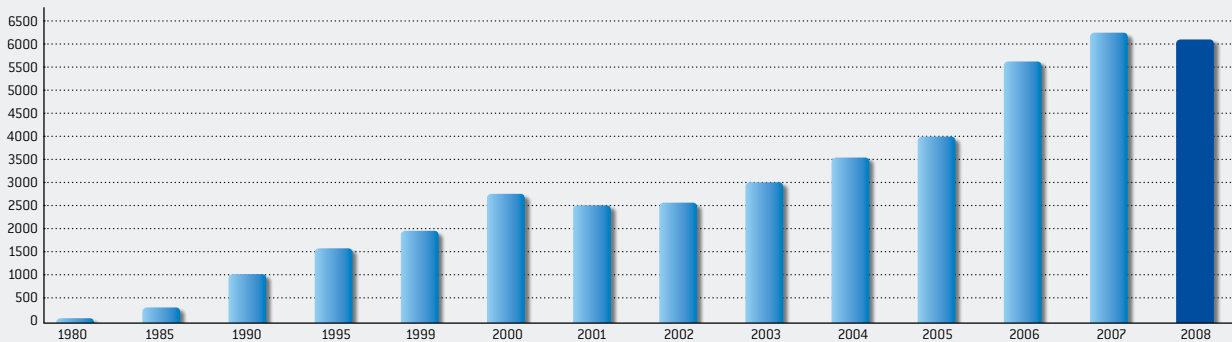
#### **25. februar 2010**

Presentasjon av foreløpig resultat for år 2009

# Nøkkeltall og grafer for konsernet

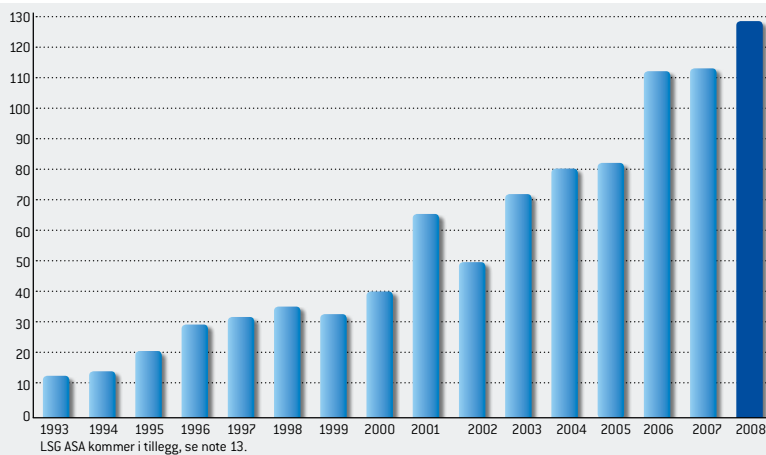
## OMSETNINGSENTVIKLING

Beløp i MNOK



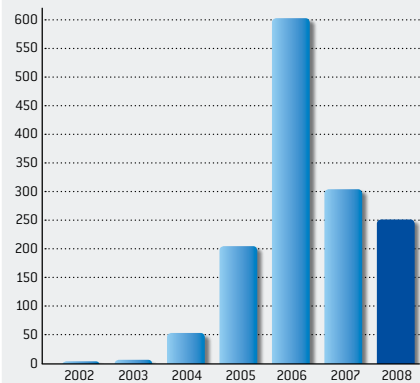
## UTVIKLING DRIFTSRESULTAT, SALG OG DISTRIBUTJON

Beløp i MNOK



## UTVIKLING DRIFTSRESULTAT PRODUKSJON FØR VERDIJUSTERING FISK I SJØ

Beløp i MNOK



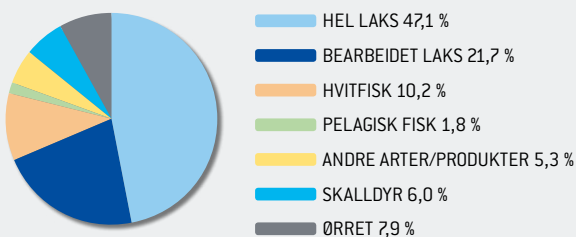
## FINANSIELLE NØKKELTALL

Beløp i NOK

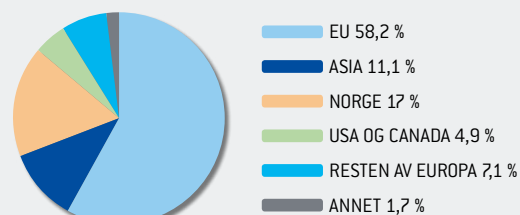
|   | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Resultatmargin <sup>1)</sup>                              | 2,71 %  | 5,86 %  | 15,28 % | 10,27 % | 3,96 %  |
| Driftsmargin <sup>2)</sup>                                | 4,97 %  | 6,41 %  | 13,70 % | 8,78 %  | 3,77 %  |
| Driftsmargin før verdjustering biologiske eiendeler       | 5,57 %  | 6,16 %  | 12,17 % | 6,83 %  | 3,72 %  |
| Resultat per aksje <sup>3)</sup>                          | 2,33    | 5,75    | 15,86   | 8,65    | 2,42    |
| Resultat per aksje før verdjustering biologiske eiendeler | 2,83    | 5,80    | 14,00   | 6,73    | 2,12    |
| ROCE <sup>4)</sup>  | 5,51 %  | 9,44 %  | 32,94 % | 31,08 % | 14,15 % |
| ROCE før verdjustering biologiske eiendeler               | 6,38 %  | 9,85 %  | 31,06 % | 25,43 % | 13,40 % |
| Egenkapitalandel <sup>5)</sup>                            | 48,37 % | 50,34 % | 41,75 % | 50,51 % | 45,12 % |

1) Resultatmargin = Resultat før skatt/salgsinntektersales, 2) Driftsmargin = Driftsresultat/salgsinntekter, 3) Resultat per aksje = Majoritetens andel av årsresultat/gjennomsnittlig antall aksjer, 4) ROCE = (resultat før skatt + netto finansposter)/(snitt netto rentebærende gjeld+ snitt egenkapital), 5) Egenkapitalandel = Sum egenkapital/sum eiendeler

## OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER



## OMSETNINGSFORDELING MARKEDER



# Styrets erklæring

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA.

## \* HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fee», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer i konsernledelsen settes av konsernsjef. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet.

## \* PRINSIPPER FOR YTELSE SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

### Utgangspunkt: Basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Vi skal tiltrekke oss og beholde de mest attraktive ledere.

Basislønn skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

### Tilleggsytelser: Bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer for ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapets resultater.

Konsernet anvender en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

## Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et viktig instrument i utviklingen av konsernet. Styret vedtok et opsjonsprogram på 600.000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40 per opsjon den 23.02.05. 1/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2007, mens resterende 2/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2008. 321.333 av opsjonene ble utøvd i mai 2008, og opsjonene ble honorert med egne aksjer.

Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt 29.02.08, og 1/3 av opsjonene kan erklæres i henholdsvis mai 2009, 2010 og 2011.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder det at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

## Pensjonsordninger

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags pensjonsordninger som kan avtales.

## Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

## Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlig for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

## Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %). Selskapets ansatte har også fått kjøpe et begrenset antall aksjer til rabattert pris (20 %).

## \* PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

### Fastsettelse av lønn for konsernleder

Kompensasjon for konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret. Konsernleder har ikke opsjoner.

### Fastsettelse av lønn for konsernledergruppen

Kompensasjon for de enkelte medlemmer i konsernledergruppen fastsettes av konsernleder. Før kompensasjon fastsettes, skal konsernleder drøfte sitt forslag med styrets formann. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

### Fastsettelse av incentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger fastsettes av styret. Konsernleder tildeles incentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammen av de ordningene som styret har fastsatt.

Ordninger som omfatter tildeling av aksjer, opsjoner og andre former for godtgjørelser knyttet til aksjer eller utvikling av aksjekursen, fastsettes av selskapets generalforsamling. Innenfor rammen av vedtak satt av generalforsamlingen, vil styret treffe nærmere vedtak om iverksettelse og gjennom-





føring. Styret kan også delegere en slik myndighet til konsernleder.

Ingen kan tildeles ytelser som omhandlet i dette avsnitt uten at det ligger innenfor rammen av et vedtak som er truffet av generalforsamlingen.

#### **Styrets godtgjørelse**

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig under ordinær generalforsamling.

#### **\* LEDERLØNSFASTSETTELSE I ANDRE SELSKAPER I KONSRNET**

Andre selskap i konsernet Lerøy Sea-

food Group skal følge hovedprinsippene for konsernets lederlønnspolitikk slik disse er beskrevet under punkt 1.

**Bergen, den 30.03.09**  
**Styret i Lerøy Seafood Group ASA**



# Administrasjonens beretning år 2008

## \* KONSOLIDERT VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group konsernet skal gjennom sin virksomhet tilfredsstille behovet for mat- og smaksopplevelser nasjonalt og internasjonalt ved å tilby sjømatprodukter via utvalgte distributører til produsenter, storhusholdninger og forbrukere. Lerøy Seafood Group skal legge særlig vekt på å levere produkter av høy kvalitet og utvikle lønnsomme, kostnadseffektive, forpliktende og langsiktige samarbeidsrelasjoner på leverandør- og markedssiden. Lerøy Seafood Group sin visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av kvalitetssjømat. Det er derfor viktig at konsernet tilstreber god lønnsomhet i all sin virksomhet.

Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreføring av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter,



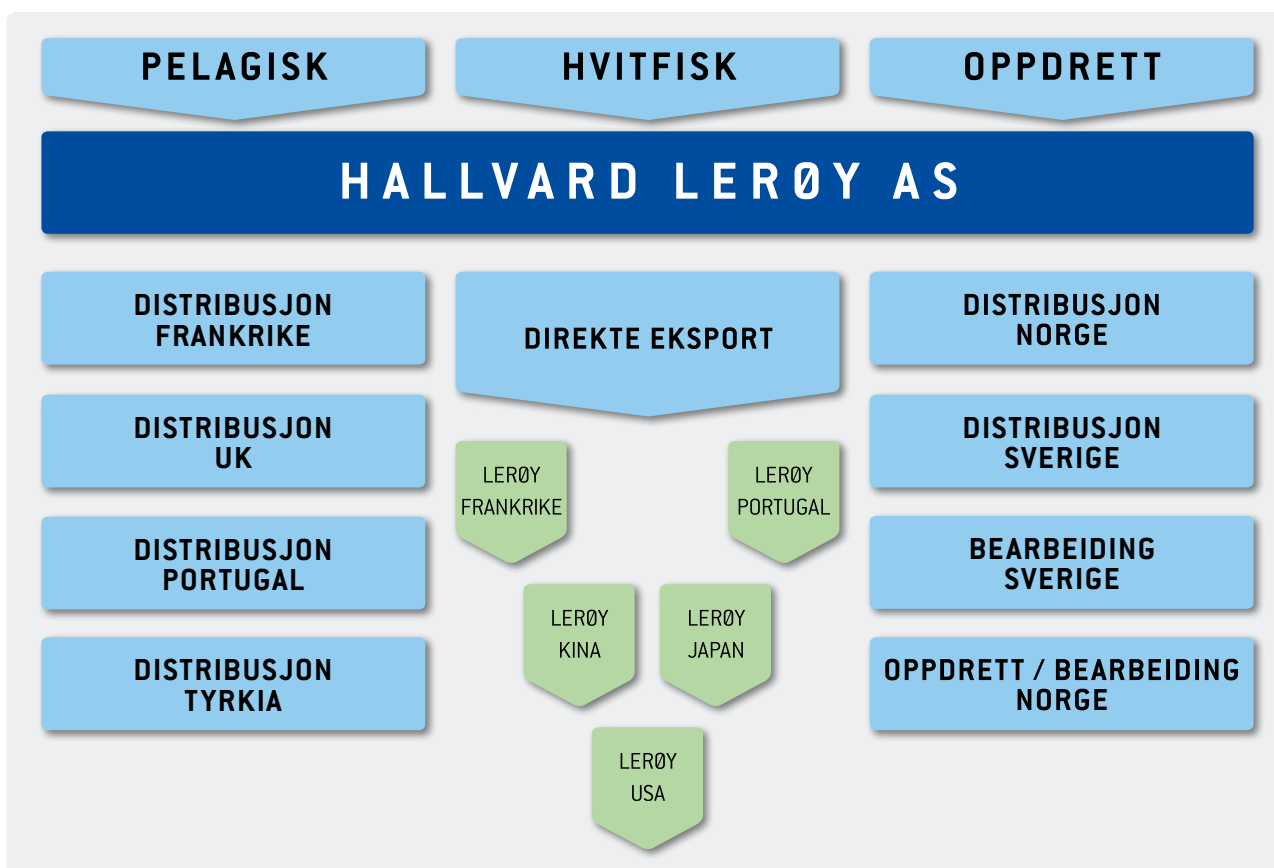
samt produktutvikling. Konsernet utøver sin virksomhet gjennom datterselskaper i Norge, Sverige, Frankrike og Portugal samt et nettverk av salgskontorer som sikrer tilstedeværelse i de viktigste markedene. Konsernets oppgave er å sikre kundens ønske om kontinuerlige leveranser av et bredt spekter med sjømat av høy kvalitet på en kostnadseffektiv måte. Konsernets globale salgnettverk gjør at det fremstår som en kostnadseffektiv enhet med god markedsmessig spredning og derved redusert risiko for konsernet og dets samarbeidspartnere. Lerøy Seafood Group skal opprettholde god geografisk spredning på markeder, men vil fortsatt utnytte sine ressurser og fokus på utvalgte markeder hvor målet er å opprettholde eller utvikle betydelige markedsandeler. Utviklingen i verdens matvaremarkeder viser at markedsarbeidet stadig blir mer krevende og fordrer ulik tilnærming avhengig av hvilke markedsområder en er i og hvilke produkter en arbeider med. Lerøy Seafood Group skal derfor også i tiden som kommer tilstrebe og yte sine kunder kostnadseffektive individuelle fremtidsrettede løsninger og derved gi konsernet og dets samarbeidspartnere de beste utviklingsmuligheter. Det er viktig at samspillet mellom foretak i verdikjeden som danner nettverket tar utgangspunkt i sluttbruker sine behov og ønsker. Samarbeidspartnerne og Lerøy Seafood Group utgjør et forretningsmessig nettverk. Nettverket må sikre gjensidig kompetanseutveksling aktørene imellom. Nettverkets foretak må uavhengig av eierskap få gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko.

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Skillet mellom oppdrettsarter og villfanget fisk er vesentlig og krever ulike former

for logistikksystemer og arbeidsmetodikk. Produktene distribueres i det norske markedet og til mer enn 65 andre markeder verden over. Selskapets produktbredde gir salgfordeler i de fleste markedsområder. Selskapets strategi er å tilfredsstille markedenes økende krav til matvaresikkerhet, kvalitet, produktbredde, kostnadseffektivitet og kontinuerlige leveranser. Dette gjennomføres ved samkjøring av de ulike deler av verdikjeden, produksjonsheter, konsernets salgnettverk og etablerte strategiske allianser med oppdrettsbedrifter, fartøyer og produksjonsbedrifter for det vesentlige langs norske-kysten. Det arbeides kontinuerlig med videreutvikling av konsernets forretningsystem.

Konsernet arbeider aktivt for å sikre at systemer og rutiner utvikles for å ivareta de lønnsomhetskrav som blir stilt. Ettersom næringen er i rask utvikling stilles det strenge krav til risikostyring på flere områder. Den norske og store deler av den internasjonale sjømatnæringen har tradisjonelt vært sterkt underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko. Dette har vært lite forenlig med næringens sykliske karakter. Lerøy Seafood Group har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig fremmedkapital på gode vilkår. Den finansielle beredskapen konsernet har hatt, og skal ha, vil gjøre det mulig for konsernet å delta i de verdiskapende strukturendringer som pågår.

Sjømatnæringen har et meget stort potensiale, men skal dette utnyttes må en videreutvikle og skape nye produkter parallelt med at en utvikler nye markeder. Lerøy Seafood Group er aktiv i utvikling av nye produkter og markeder under mottoet "det som kan selges blir produsert". Det er viktig at handelen mellom Norge og andre nasjoner foregår etter internasjonale



regler. Lerøy Seafood Group vil derfor sammen med sine partnere og kolleger arbeide systematisk for å bedre norsk sjømat sitt omdømme både nasjonalt og internasjonalt.

Lerøy Seafood Group har en stor andel av ferske produkter. Ferskandelen er over 80 % og skal opprettholdes i årene som kommer. Videre er det et klart utviklingstrekk at bearbeidingsgraden innenfor alle selskapets produktområder vil øke. Lerøy Seafood Group har gjennom mange års systematisk markedsarbeid innenfor bearbeidet laks opparbeidet seg en god posisjon innenfor dette produktområdet. Etter hvert som bearbeidingsgraden øker, uansett råstofftype, stilles det stadig strengere krav til de involverte aktører. Kravene til matvaresikkerhet, kostnadseffektivitet, kvalitet og langsiktighet gjennom kontinuitet i leveransene vil øke både i produksjons- og markedsarbeidet. Høy

bearbeidingsgrad krever dessuten nærhet til markedet samt gode logistikk-løsninger. Konsernet stiller høye krav til matvaresikkerhet, kostnadseffektivitet og kontinuerlig produktutvikling.

Konsernets posisjon i det svenske markedet er som i det norske markedet, særlig god ettersom konsernet gjennom sine datterselskaper i Stockholm, Göteborg og Malmø har gode muligheter for en kostnadseffektiv distribusjon av sjømat. Konsernets produksjonsenhet i Smøgen, Lerøy Smøgen Seafood, representerer også en meget spennende enhet i konsernet. Arbeidet med å organisere konsernets aktiviteter i Sverige har utviklet seg positivt. Vi ser etter hvert at den svenske strukturen kan skape gode muligheter i årene som kommer. Gjennom Portnor Lda er konsernet godt posisjonert i det portugisiske markedet, i tillegg sikrer Portnor Lda tilstedeværelse på den iberiske halvøy

som er et viktig marked for norsk fisk. Konsernets satsing fra 2006 har gjort at konsernet gjennom egne selskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim og sammen med partnere i øvrige deler av landet er landsdekkende i distribusjon av fersk fisk. Denne satsingen er et langsiktig prosjekt som etter selskapets oppfatning vil gi gode inntjeningsmuligheter på sikt.

Konsernets investering i Alfarm Alarko Lerøy i år 2005 er fortsettelsen på et årelangt samarbeid med det solide og velrenomerte børsnoterte selskapet Alarko Holding i Tyrkia. Administrasjonens forventninger til samarbeidet med vår dyktige partner er innfridd og borger for en fortsatt interessant utvikling.

De senere års betydelige investeringer i oppdrettsvirksomhet er gjennomført for å underbygge selskapets strategi om å kunne tilby sjømatprodukter av høy

kvalitet til kvalitetsbevisste kunder i det globale sjømatmarkedet. Datterselskapet Lerøy Midnor AS er lokalisert i et av pionerområdene for oppdrett av norsk laks og ørret. Resultatet i Lerøy Midnor AS er godt til tross for at det er preget av den generelle kostøkningen som har vært på innsatsfaktorer i perioden. Selskapet Lerøy Aurora AS hadde biologiske utfordringer i deler av året, men viste en svært god utvikling på slutten av året som forventes å fortsette i inneværende år. Lerøy Hydrotech AS har siden overtagelsen i år 2006 hatt en positiv driftsutvikling til tross for at resultatet i år 2008 også preges negativt av ørretproduksjonen. Fra og med år 2009 vil Lerøy Hydrotech AS kun produsere atlantisk laks. Lerøy Austevoll AS har hatt store produksjonsvansker også gjennom år 2008. Men ny operativ ledelse er nå på plass, og selskapet er slått sammen med ørretoppdrettsdelen i Lerøy Fossen AS og har skiftet navn til Lerøy Vest AS. Så fra og med år 2009 er konsernets oppdrett i Hordaland samlet i ett selskap. Sammen med selskapets ledelse og ansatte ser konsernet frem til å videreutvikle dette selskapet.

Hvitfisk er etter atlantisk laks det nest største produktområdet som Lerøy Seafood Group arbeider innenfor. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter. Samarbeidet med disse bedriftene skal fortsatt utvikles og kan gi flere interessante muligheter i årene som kommer. Oppdrett av hvitfisk er fortsatt relativt beskjedent, men vil til tross for dagens utfordringer på etterspørselsiden trolig vise en positiv utvikling over tid grunnet næringens vilje og evne til innovasjon. Konsernet har tro på at oppdrett av torsk og kveite etter hvert vil representere betydelige volum. Den økte etterspørselen etter hvitfisk som konsernet tror vil komme, må i stor grad trolig komme fra oppdrettsvirksomhet.

Konsernet ser muligheter for stabil og tilfredsstillende inntjening innen produktområdet pelagisk fisk dersom en ser en fortsatt bedret betalingssevne i hovedmarkedene for pelagisk fisk. Konsernet ser på lang sikt muligheter for bedret utnyttelse av pelagiske produkter gjennom en sterkere satsing på produktutvikling kombinert med bedret markedsmessig spredning. Arbeidet med produktutvikling samt markeds-spredning vil sannsynligvis gå over flere år. Lerøy Seafood Group er også en leverandør av fersk pelagisk fisk, både til det norske og europeiske markedet. Leveranser av fersk pelagisk fisk representerer et lite, men interessant nisjeprodukt.

### «Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere»

Norge opprettholder gjennom år 2008 sin posisjon som verdens ledende produsentnasjon av selskapets hovedprodukt, atlantisk oppdrettslaks. Norge er fortsatt den største leverandørnasjonen av atlantisk laks selv når en inkluderer fangst av villaks. Denne posisjonen synes det som om Norge kan forsterke de nærmeste årene.

Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å være en av verdens ledende produsenter av laks og ørret og befestet sin stilling innenfor lokal distribusjon av sjømat i Norge og Sverige, samt styrket sin posisjon som Norges ledende markedsselskap og eksportør av sjømat.

Konsernet er eksponert mot de risiki som naturlig ligger innen kjernevirksomheten. Foruten kredittrisiko, finansiell risiko, kommersiell risiko med mer vil

det være biologisk risiko og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til konsernets virksomhet. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer med mer. Selv om det alltid hefter usikkerhet knyttet til utviklingen i verdensmarkedet for atlantisk laks og ørret, forventes den globale resesjonen å bli balansert gjennom en vesentlig nedgang i det globale tilbudet av atlantisk laks som følge av de biologiske problemene i Chile.

Konsernet har flere kriterier ved utvelgelse av eventuelle alliansepartnere og investeringsobjekter. Blant annet vurderer konsernet alltid hvilken forutsetning alliansepartneren og investeringsobjektet har for god drift. Dette vurderes med hensyn til den kompetanse som er hos ledelsen, men like viktig er også hvilken kompetanse som finnes i organisasjonen for øvrig. Det er vesentlig at investeringsobjektets balanse med justeringer kan falle inn under konsernets risikoprofil. Likeledes må eventuelle alliansepartnere eller investeringsobjekter ha en bevisst holdning til hva som ligger i kontinuerlig, kvalitetssikret markedsrettet produksjon.

Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulike formell bakgrunn og erfaringer fra forskjellige bransjer. Ettersom konsernet er aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. De ansatte er opptatt av konsernets

konkurranssevne og resultater og viser et stort engasjement for at enkeltselekskapene skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved konsernets langsiktige strategier og resultatkrav. For å møte den fremtidige utviklingen i verdens matvaremarkeder vil konsernet fortsatt utvikle organisasjonen gjennom prosjektarbeid knyttet opp mot konsernets strategiske målsetninger. De senere års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling er at konsernet kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må ha sterkt fokus på å vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Konsernet har i Norge virksomhet i 9 fylker og 38 kommuner ved årsskiftet. Konsernet er en betydelig arbeidsgiver i flere av disse kommunene og er takknemlig for den gode støtten konsernet får fra offentlige myndigheter både lokalt og sentralt. Etter Norge er Sverige det landet der konsernet har størst virksomhet. Konsernet er etablert i Stockholm, Gøteborg, Malmø og på vestkysten i Smøgen. Videre er konsernet etablert med virksomhet i Frankrike, Portugal og Tyrkia. I tillegg kommer konsernets salgskontorer i flere viktige sjømatmarkeder som Japan, USA og Kina. Selskapet er også etablert i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS.

#### **Virksomhetsområdene**

Primærsegmentene til konsernet er virksomhetsområdene Salg og Distribusjon og Produksjon. En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjonsområdet består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS, Lerøy Fossen AS, Lerøy Hydrotech AS, Lerøy

Austevoll AS, Sigerfjord Aqua AS, SAS Fish Cut, SAS EuroSalmon, Bulandet Fiskeindustri AS, Lerøy Smøgen Seafood AB og Inversiones Seafood Ltda. Salg og Distribusjon består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

### **«De senere års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker.»**

Lerøy Seafood Group er et konsern i sterk vekst og har allerede stor aktivitet i mange land. Selskapets globale salgs- og distribusjonsvirksomhet med utspring i Bergen er etablert i de viktigste sjømatmarkedene i verden. Sammen med konsernets produksjonsvirksomhet utgjør dette et lønnsomt og veldrevet sjømatkonsern med store vekstmuligheter. Produksjonsklyngene i de ulike regionene skal videreutvikles gjennom uttak av synergier på flere områder i tillegg til at miljøene skal trekke veksler på hverandres kompetanse gjennom en utstrakt kompetanseutveksling. Konsernets desentraliserte driftsmodell i produksjonsvirksomheten muliggjør slik utvikling. Konsernets regionale satsing gir etter vår oppfatning grunnlag for en interessant industriell utvikling også ved å skape allianser og samarbeid utover direkte eierskap. Konsernets markedsorientering med en veldreven salgs- og distribusjonsvirksomhet muliggjør uttak av stordriftsfordeler i logistikk og distribusjon i samarbeid med fremtidens kunder. Den helintegrerte virksomheten utgjør totaliteten som er avgjørende viktig for at vi skal kunne håndtere konsernets sentrale kunder hva gjelder konkurransevne, kvalitet og kontinuitet i leveranser av

kvalitetsprodukter av fersk sjømat.

#### **Salg og distribusjon**

Virksomhetsområdet salg og distribusjon hadde i år 2008 et driftsresultat på 129 millioner kroner mot tilsvarende 115 millioner kroner i år 2007. Aktiviteten er høy og det er gode markedsforhold. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2008 er på 1.237 millioner kroner mot tilsvarende 1.211 millioner kroner per 31.12.2007. Konsernets satsing på nasjonal distribusjon av fersk fisk har i år 2008 gitt et positivt resultatbidrag.

**Hallvard Lerøy AS** er målt i omsetning det største selskapet i konsernet og hadde i år 2008 en omsetning på 4.973 millioner kroner. Selskapet viste, tross vanskelige arbeidsforhold som følge av svært volatile lakse- og ørretpriser, en tilfredsstillende verdiskapning gjennom år 2008. Hallvard Lerøy AS som er lokalisert ved konsernets hovedkontor i Bergen, har siden 01.01.96 vært markedsorganisert. Denne organiseringen setter kunden med sine behov i fokus og danner grunnlaget for en kostnads-effektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets brede sortiment.

Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område.

Konsernets globale salgsnettverk består av Hallvard Lerøy AS sine salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Frankrike og Portugal. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA. Salgskontorene sammen med søsterselskapene dekker således ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir

| Selskap                     | Eierandel | Lisenser | Smolt<br>(i mill) | 2007<br>Total | 2008<br>Total | gwt 2009E<br>LSG andel |
|-----------------------------|-----------|----------|-------------------|---------------|---------------|------------------------|
| Lerøy Midnor AS             | 100 %     | 30       | 9,5               | 29 200        | 29 100        | 35 000                 |
| Lerøy Aurora AS             | 100 %     | 17       | 5,0               | 17 100        | 17 200        | 20 500                 |
| Lerøy Fossen AS             | 100 %     | 7        | 4,2               | 9 100         | 6 500         | 10 000                 |
| Lerøy Hydrotech AS          | 100 %     | 24       | 7,0               | 20 100        | 23 000        | 22 000                 |
| Lerøy Austevoll AS*)        | 100 %     | 27       | 10,0              | 13 400        | 16 900        | 22 500                 |
| Totalt Norge                |           | 105      | 35,7              | 88 900        | 92 700        | 110 000                |
| Norskott Havbruk AS (UK) ** | 50 %      |          | 6,0               | 12 000        | 11 400        | 13 000                 |
| Totalt                      |           |          | 41,7              | 100 900       | 104 100       | 123 000                |

■ Produksjon

■ Tilknyttede selskap

\*Oppkjøp mars 2007, konsolidert fra 010407 \*\*LSGs andel

muligheter for en tettere oppfølging av nøkkelkunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder i årene som kommer.

Konsernet driver foruten internasjonalt salg og markedsarbeid også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet via sine datterselskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim. Administrasjonen har forventninger om at selskapets satsing innenfor nasjonal distribusjon av ferskfisk vil skape større aktivitet i selskapet de kommende årene.

**Lerøy Sverige AB** er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Selskapene har siden 2001 vært i konsernets eie. Lerøy Allt i Fisk AB som er lokalisert i Gøteborg er et fullsortiments sjømat-selskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Selskapet Lerøy Stockholm AB er lokalisert i Stockholm. Selskapet er Stockholms største sjømatdistributør med særlig god kompetanse innen dagligvarehandelen. Sverige er et viktig marked for Lerøy konsernet. De tre selskapene har således gjennom en årrekke vært nære samarbeidspartnere for Hallvard Lerøy AS. Videreutviklingen av selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskaperens motiverte og

kompetente medarbeidere.

Salg og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består av flere selskaper, **SAS Hallvard Lerøy** og **Nordvik SA** som begge er lokalisert i Boulogne i Frankrike. SAS Hallvard Lerøy er en sentral virksomhet med nær tilknytning til konsernets aktiviteter i Norge. Enheten gir konsernet et hensiktsmessig grensesnitt mot sentrale kunder i Frankrike. Frankrike er et viktig marked for Lerøy konsernet. Videreutviklingen av de to selskapene skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskaperens motiverte og kompetente medarbeidere. Nordvik SA er en av Frankrikes største ferskfiskimportører.

## «Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område.»

**Portnor Lda** er lokalisert i Portugal og eies 60 % av Lerøy Seafood Group ASA. Selskapet har en god posisjon på den Iberiske halvøy som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin posisjon som distributør av fersk sjømat. Selska-

pets motiverte ledelse og minoritetsaksjonær har betydelig kompetanse og sammen med en dyktig organisasjon vil dette selskapet gi virksomhetsområdet viktige bidrag.

### Produksjon

Virksomhetsområdet Produksjon gav i år 2008 et driftsresultat før biomassejustering på 252 millioner kroner mot tilsvarende 309 millioner kroner i år 2007. Det svake resultatet skyldes i det vesentlige alvorlige biologiske problemer, særlig på Vestlandet. I tillegg kommer økte kostnader for innsatsfaktorer, spesielt gjelder dette fiskefôr. Samlede eiendeler knyttet til virksomhetsområdet per 31.12.2008 er på 6.609 millioner kroner mot tilsvarende 6.385 millioner kroner per 31.12.2007. Konsernets satsing på produksjon av atlantisk laks og ørret er den vesentligste aktiviteten innenfor virksomhetsområdet. I tillegg kommer ulike former for videreføring av laks og ørret samt produksjon av lakeprodukter av skaldyr og ulike typer sjømat-salater med mer. Virksomhetsområdet har aktiviteter i Norge, Sverige, og Frankrike. Konsernets produksjon av laks i Skottland skjer gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS.

Virksomhetsområdet sin produksjon av laks og ørret er fra desember år 2003 bygget opp til å bestå av virksomheter som samlet i år 2009 i Norge vil høste

# Oppdrett Norge





i størrelsesorden 110.000 tonn. Med dette er konsernet verdens nest største oppdretter av salmonide arter. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen er i Troms fylke, der det produseres atlantisk laks fra 17 konsesjoner. Den største regionen ligger i Midt-Norge. Her produserer de to selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS atlantisk laks fra 54 konsesjoner. Den siste regionen er på Vestlandet hvor all oppdrett skjer gjennom Lerøy Vest AS fra og med år 2009. Dette selskapet vil produsere atlantisk laks og ørret fra 34 konsesjoner.

Konsernet har i tillegg egen produksjon av rogn og smolt. Konsernets strategi om å være selvforsynt med kvalitets-smolt har gitt gode resultater. Konsernet produserer smolt i flere anlegg med god tilgang på ferskvann. Smoltanleggene er lokalisert fra Finnmark i nord til Rogaland i sør.

Konsernets strategi med å bygge opp effektive enheter i flere regioner har vært god og gir gode resultater. Denne strategien ligger fast.

**Lerøy Midnor AS** som er konsernets største produksjonsenhet, er lokalisert på Hitra i Midt-

Norge. Organisa-

sjonen består av motiverte og kompetente medarbeidere. Lerøy Midnor AS er et av Norges største oppdrettsselskaper med totalt 30 heleide konsesjoner for produksjon av matfisk i sjø. Selskapet har konsesjoner for produksjon av settefisk



til egen matfiskproduksjon. Selskapet slakter det alt vesentlige av sin biomasse i eget slakteri. Lerøy Midnor AS har en avdeling for videreføring av laks. Selskapet høstet i år 2008 29.100 tonn med laks og forventer en økning til 35.000 tonn i inneværende år. Resultatutviklingen gjennom år 2008 viser

**«Konsernets strategi med å bygge opp effektive enheter i flere regioner har vært god og gir gode resultater.»**

at selskapet var den mest lønnsomme oppdrettsbedriften i konsernet. Lerøy Midnor AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

**Lerøy Hydrotech AS** er konsernets nest største produksjonsenhet med kompetente og engasjerte medarbeidere lokalisert i Kristiansund (N). Lerøy Seafood Group

ASA ble første gang aksjonær i selskapet gjennom en rettet emisjon i 1999 (23%). Lerøy Seafood Group ASA kjøpte seg senere opp til 39 % eierandel. Selskapet ble hundre prosent eid av Lerøy Seafood Group ASA i september 2007. Lerøy Hydrotech AS har etter oppkjøpet av Aakvik Settefisk AS i august 2006 samlet 24 konsesjoner for oppdrett av laks og ørret i sjø. Videre har selskapet konsesjoner for produksjon av smolt. Selskapet er leverandør av smolt til andre oppdrettsfirma i Norge. Selskapets anlegg for prosessering av laks og ørret i Kristiansund (N) er et moderne anlegg som håndterer selskapets samlede volum. Lerøy Hydrotech AS har de senere årene vært en av Norges største produsenter av ørret. Selskapet har i tråd med sin strategi avsluttet ørretproduksjonen fra og med år 2009. Lerøy Seafood Group vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre sitt beste for at Lerøy Hydrotech AS skal fortsette å utvikle seg.



Lerøy Seafood Group sin mottakelse i KGL Norsk Ambassade Brussel.

**Lerøy Aurora AS** er lokalisert i Tromsø og driver oppdrett av atlantisk laks gjennom 17 konsesjoner lokalisert i Troms fylke. Selskapet er godt dekket med egen smolt fra datterselskapet Laksefjord AS i Finnmark. Lerøy Seafood Group ASA overtok samtlige aksjer i selskapet i juni 2005. Oppkjøpet av Laksefjord AS, datterselskap av Lerøy Aurora AS, ble gjennomført sommeren 2005. I år 2007 etablerte Lerøy Aurora en ny fabrikk i topp moderne anlegg på Skjervøy med slaktekapasitet på 120 tonn per skift. Ledelsen og styret i Lerøy Seafood Group ASA ser frem til å videreutvikle konsernet Lerøy Aurora sammen med selskapets kompetente ledelse og organisasjon. Lerøy Aurora AS skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

**Lerøy Fossen AS** er lokalisert i Hordaland og driver oppdrett av ørret fra 7 konsesjoner. Lerøy Fossen AS har i tillegg Norges største røkeri av laks og ørret. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Group sin markedsstrategi som innebærer stadig mer videreforedling. Fra og med

år 2009 er oppdrettsdelen i Lerøy Fossen AS slått sammen med Lerøy Austevoll AS i Lerøy Vest AS slik at konsernets oppdrett i Hordaland nå er samlet i ett selskap. Selskapet Lerøy Seafood Group vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre sitt beste for at Lerøy Fossen AS skal fortsette sin gode utvikling.

**Lerøy Austevoll AS** er i hovedsak lokalisert i Hordaland og ble kjøpt opp i april 2007. Selskapet har 27 konsesjoner for produksjon av laks i sjø og 5 heleide settefisk anlegg, samt ett settefisk anlegg hvor selskapet eier 49%. Selskapet er selvforsynt med smolt. Lerøy Austevoll AS har i år 2007 og i år 2008 vært svært hardt rammet av fisesykdommen Pancreas Disease. Dette har resultert i høye produksjonskostnader og lavt slaktevolum sett i forhold til produksjonskapasitet. 30% av vårutsettet og 100% av høstutsettet av smolt i år 2008 er vaksinert mot Pancreas Disease. Videre er det jobbet kontinuerlig med drift og strukturen i regionen. Dette gjør at konsernet forventer betydelig bedre resultater i

denne regionen fremover. Fra og med år 2009 er Lerøy Austevoll AS slått sammen med oppdrettsdelen i Lerøy Fossen AS slik at konsernets oppdrett i Hordaland nå er samlet i ett selskap, Lerøy Vest AS. Lerøy Seafood Group ASA vil som aksjonær sammen med selskapets ledelse og ansatte gjøre alt for at selskapet skal få en positiv utvikling.

**Sigerfjord Aqua AS** er Norges største oppdretter av sjørøye. Selskapet vil i innværende år ha en produksjon på i overkant av 300 tonn med sjørøye. Samlet produksjon i Norge vil til sammenligning trolig være rundt 600 tonn. Selskapet er fortsatt i en oppbyggingsfase, men en ser store muligheter for selskapet til å ta ut betydelige skalafordeler innen produksjon av porsjonsfiske sjørøye. Selskapets produksjon har steget kraftig de senere år og en ser betydelig bedring i produksjonseffektivitet. Selskapets nære samarbeid med Hallvard Lerøy AS på markedssiden gir gode muligheter for kontinuerlig og kostnadseffektiv distribusjon av de foreløpig beskjedne volumene. Sjørøye er en viktig artikkel i det svenske markedet og vil derfor tilføre de svenske selskapene i konsernet flere salgsargumenter.

**«Det vil alltid være usikkerhet knyttet til markedsforventninger, spesielt når vi nå står overfor en global resesjon.»**

**Lerøy Smøgen Seafood AB** er et svensk sjømatkonsern som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter, samt produksjon og distribusjon av sjømat salater og lakeprodukter basert på skalldyr i lake. Lerøy Smøgen Seafood AB har i flere år før overtagelsen vært en av Lerøy Seafood Group sine viktige alliansepartnere. Selskapene har sammen utviklet et spekter av varm- og kaldrøkte

sjømatprodukter som markedsføres i cateringmarkeder i en rekke land. Videreutviklingen av Lerøy Smøgen Seafood AB skjer i tett samarbeid med selskapets dyktige ledelse samt motiverte og kompetente medarbeidere. I år 2007 flyttet selskapet inn i nye fabrikkfasiliteter rett utenfor Smøgen. Den nye fabrikken er viktig for kommende aktivitetsøkning rettet mot det nordiske markedet. Utviklingen av den svenske delen av konsernet har vært veldig spennende og viser at det er gode muligheter til videreutvikling i årene som kommer.

#### \* TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i to såkalte tilknyttede selskaper, nemlig Norskott Havbruk AS samt tyrkiske Alfarm Alarko Lerøy. Tilknyttede virksomheter gav moderat avkastning i år 2008 på grunn av høye produksjonskostnader for laks i Scottish Sea Farms Ltd som resultat av biologiske utfordringer (Scottish Sea Farms Ltd er 100 % eid av selskapet Norskott Havbruk AS). Samlet gav tilknyttede virksomheter en resultatandel på 14 millioner kroner i år 2008 mot 36 millioner kroner i år 2007.

Den vesentligste andelen av kapital investert i tilknyttet virksomhet er allokert til Scottish Sea Farms Ltd som driver oppdrett av atlantisk laks i Skottland, Shetland og på Orknøyene. Denne virksomheten er eksponert mot de risiki som naturlig ligger i denne type virksomhet. Foruten kommersiell risiko vil det være biologisk risiko og politisk (regulatorisk) risiko knyttet til produksjon av laks. Den politiske risikoen innebærer alt fra markedstilgang (særlig for produksjon i Norge), endringer i driftstillatelser, utslippstillatelser til konsesjonsregimer med mer. Det vil alltid være usikkerhet knyttet til markedsforventninger, spesielt når vi nå står overfor en global resesjon. Men med forventninger om vesentlig global nedgang i tilbudet av atlantisk laks, samt allerede kontraktfestet volum, er



det grunn til å tro at Scottish Seafarms vil få vesentlig bedre resultater i år 2009 sammenlignet med år 2008.

**Norskott Havbruk AS** er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og oppdrettsselskapet SalMar ASA. Norskott Havbruk AS ble etablert i år 2001 med eneste formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. Norskott Havbruk AS eier i dag hundre prosent av Scottish Sea Farms Ltd som er det nest største oppdrettsselskapet i Skottland. Scottish Sea Farms Ltd har en produksjonskapasitet på 28.000 tonn sløyd vekt atlantisk laks. Selskapet høstet 22.800 tonn sløyd vekt i år 2008 og planlegger å høste 26.000 tonn sløyd vekt i inneværende år. Selskapet produserer i tillegg smolt som for det vesentligste dekker eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks henholdsvis i Skottland og på Shetland. Scottish Sea Farms Ltd skal sammen med selskapets kompetente ledelse og ansatte videreutvikles for å

befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsent av høykvalitets atlantisk laks innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere høykvalitets markedssegmenter, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. Scottish Sea Farms Ltd skal vokse i sin region i årene som kommer.

**Alfarm Alarko Lerøy** driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Selskapet har i nært samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Selskapet utvikler stadig sitt salg til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet for bearbeidning og røking av fisk. Administrasjonen ser frem til å videreutvikle samarbeidet med vår anerkjente partner, selskapets kompetente og engasjerte ledelse samt selskapets organisasjon.

## \* PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

### **Allianser**

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, herunder videreutvikling av langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og derigjennom lønnsomhet.

### **Markedsorientering**

Vektlegge markedsorientering og fremtidsrettede løsninger, herunder allianser, som sikrer lønnsomhet.

### **Kvalitet**

Samarbeide med/og være blant de ledende innen produktutvikling og kvalitetsarbeid for å sikre kundetilfredshet og derigjennom lønnsomhet.

### **Miljø**

Fokus på gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Videreutvikling av prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slakting, foredling, salg og distribusjon.

### **Risikostyring**

Videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskapning skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

### **Kunnskap**

Prioritere videreutvikling av kompetanse i alle ledd og på alle nivå. Lønnsom vekst krever god kompetanse med hensyn til ledelse, bedret drift, utvikling av insentiv-systemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markedskunnskap samt systematisk markedsføring.

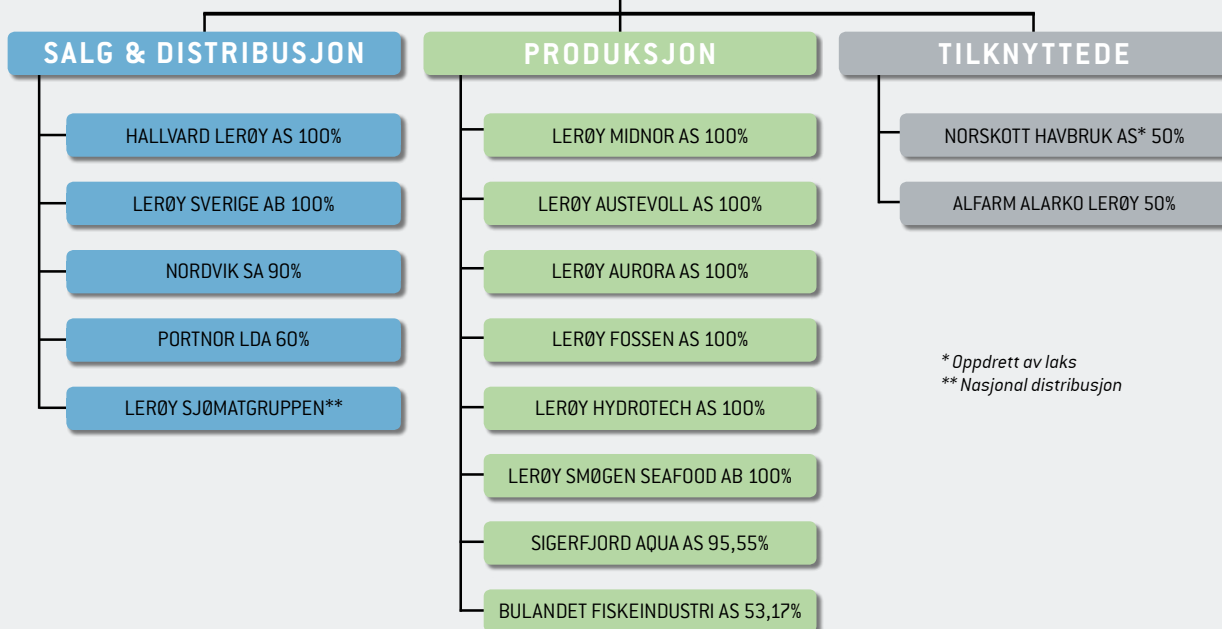
### **Strategisk forretningsutvikling**

Konsernet har over flere år gjort betydelig oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utvikling av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og derigjennom optimal verdiskapning for selskapets aksjonærer, ansatte samt dets samarbeidspartnere.

\* KONSERNSTRUKTUR 31.12.2008

## LERØY SEAFOOD GROUP ASA



### Konsernledelse



Helge Singelstad  
Konsernleder  
Lerøy Seafood Group



Ivan Vindheim  
Konserndirektør økonomi og finans  
Lerøy Seafood Group



Henning Beltestad  
Konserndirektør salg og marked  
Lerøy Seafood Group



Alf-Helge Aarskog  
Konserndirektør oppdrett  
Lerøy Seafood Group

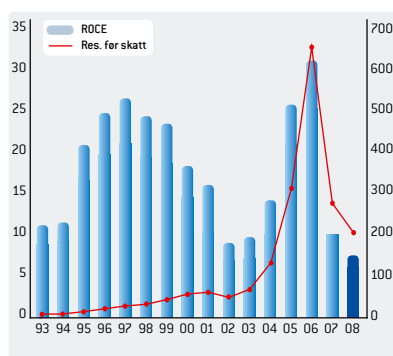


# Årsberetning 2008

## \* FINANSIELLE FORHOLD

Lerøy Seafood Group konsernet hadde i år 2008 en omsetning på 6.057 millioner kroner som er en nedgang fra 6.291 millioner kroner i år 2007. Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Resultat før skatt ble i år 2008 på 164,0 millioner kroner mot tilsvarende 368,8 millioner kroner i år 2007. Konsernets driftsresultat før

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL SAMT RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJO



verdijustering av biomasse ble i år 2008 på 337,2 millioner kroner mot tilsvarende 387,2 millioner kroner i år 2007.

Konsernet oppnådde tilsvarende et driftsresultat på 300,8 millioner kroner i år 2008 mot sammenlignbart 403,1 millioner kroner i år 2007. Konsernets driftsmargin ble i år 2008 på 5,0 % mot sammenlignbart 6,4 % foregående år.

Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon viser en god utvikling og et høyt aktivitetsnivå. Driftsresultatet for år 2008 ble 129 millioner kroner mot 115 millioner kroner i år 2007. Virksomhetsområdet Produksjon hadde et driftsresultat før verdijustering av biomasse på 252 millioner kroner i år 2008 mot 309 millioner kroner i år 2007. Resultatandelen fra tilknyttede selskap utgjorde 14 millioner kroner i år 2008 mot tilsvarende 36 millioner kroner i år 2007. Konsernets netto finansposter utgjør i år 2008 minus 151 millioner kroner mot minus 70 millioner kroner i år 2007.

Konsernets resultat i år 2008 er sterkt preget av at konsernet dels har høstet laks med høye produksjonskostnader, jf her de biologiske problemene konsernet har hatt i år 2007 og første del av 2008. I fjerde kvartal er konsernets regnskap belastet med kostnader som følge av den tilbudspliktperioden Lerøy Seafood Group har vært i gjennom. Den underliggende produksjonen i fjerde kvartal var som i tredje kvartal god. Det er særlig gledelig at Lerøy Austevoll AS viser en fortsatt god utvikling. Fra og med år 2009 er Lerøy Austevoll AS slått sammen med oppdrettsdelen i Lerøy Fossen AS. Etter dette er konsernets oppdrettsvirksomhet i Hordaland samlet i ett selskap, Lerøy Vest AS. Lerøy Seafood Group konsernet har de operasjonelle og finansielle ressurser som skal til for å sikre at også Lerøy Vest AS etter hvert skal oppnå tilfredsstillende produktivitet og kapasitetsutnyttelse. Blant annet synes innført vaksineprogram i år 2008 å gi resultater. Generelt ser styret fortsatt store muligheter for produktivetsbedringer i konsernets enkelt-selskaper, også gjennom uttak av synergier mellom selskapene.

Resultatet i år 2008 tilsvarer et resultat på 2,33 kroner per aksje mot tilsvarende 5,75 kroner per aksje i år 2007. Styret vil foreslå for selskapets ordi-

nære generalforsamling at utbyttet for år 2008 settes til 2,80 kroner per aksje. Avkastning på konsernets sysselsatte kapital i år 2008 ble på 5,5 % mot 9,4 % i år 2007. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 3.764 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 48,4 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.08 er 53.577.368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld ved utgangen av år 2008 er på 2.126 millioner kroner mot tilsvarende 1.754 millioner kroner per 31.12.07. Økningen skyldes vesentlige investeringer i anleggsmidler, samt kjøp av tre konsesjoner. Konsernets totalbalanse er på 7.782 millioner kroner per 31.12.08 mot tilsvarende 7.506 millioner kroner per 31.12.07. Veksten i konsernets totalbalanse kommer som følge av allerede nevnte investeringer samt økning i konsernets produksjon av laks og ørret. Konsernets finansielle stilling er god og skal anvendes til å sikre økt verdiskapning gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

Lovpålagte IFRS-justeringer medfører som tidligere meddelt større volatilitet i regnskapsmessige verdier.

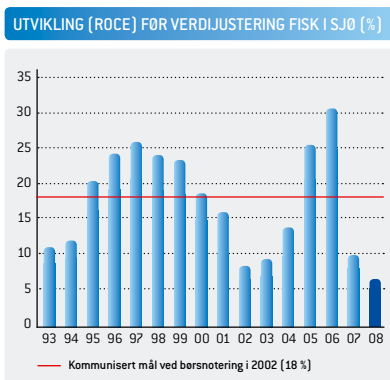
## Handelspolitiske hindringer og rammebetingelser

De fremtidige rammebetingelser stiller høye krav til finansiell styring, produktivetsutvikling, kvalitet, matvaresikkerhet og markedsrettet produksjon. Det er viktig at norske myndigheter tilrettelegger for at norsk oppdrettsnæring kan opprettholde og videreutvikle sin internasjonale konkurransedyktighet, herunder at en har som målsetning å redusere det totale avgiftsnivået. Strukturendringer med tilhørende industrialisering bidrar til nødvendige investeringsevner som er avgjørende for at norsk oppdrettsnæring skal opp-

rettholde næringens posisjon i en global konkurranseutsatt vekstnæring.

### Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.



Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens ledende produsenter av laks og ørret og befestet sin stilling innenfor lokal distribusjon av sjømat i Norge og Sverige, samt styrket sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Konsernet har i en kombinasjon av organisk vekst, oppkjøp og alliansebygging gjort det mulig å tilby sine kunder en kostnadseffektiv distribusjon av fersk sjømat. Konsernets fokus på salg, distribusjon og videreforedling vil styrkes ytterligere de kommende årene. Konsernets foredlingsvirksomheter i Sverige og Frankrike er eksempler på hvilke satsninger som er gjort. Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet sammenholdt med løpende inntjening gjør etter styrets oppfatning at konsernet også i tiden som kommer vil kunne være en aktiv deltager i sjømatnæringens globale og nasjonale verdiskapende strukturerendringer. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer, samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre

lønnsom vekst og varig verdiskapning. Lerøy Seafood Group skal videreutvikles og vokse gjennom regional utvikling i et globalt perspektiv.

Styret ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, fortsatt gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og konsernets viktige samarbeidspartnere. Konsernet vil i tiden som kommer videreføre sitt arbeid for varig verdiskapning gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og derigjennom økt lønnsomhet. Effektivisering av drift er løpende prosesser som skal videreutvikle og effektivisere konsernets internasjonale markedsapparat og produksjonsinteresser.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel i eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 1.018 aksjonærer per 31.12.08 mot tilsvarende 4.732 aksjonærer per 31.12.07. Nedgang skyldes at konsernet var gjennom en pliktig oppkjøpsprosess i år 2008 hvoretter Austevoll Seafood ASA nå eier 74,93 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA.

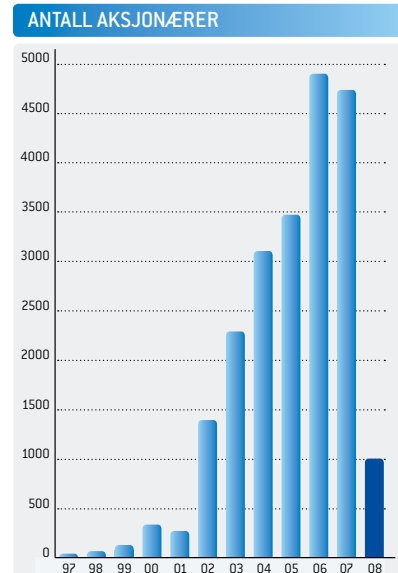
### Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder seks ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 1.425 ansatte i konsernet fordelt på 471 kvinner og 954 menn, mot samlet 1.360 ansatte på

samme tidspunkt i år 2007. Av konsernets totale ansatte er 1.110 lokalisert i Norge og 315 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet i dets rekrutteringspolitikk samt avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Styret vil også i år, som tidligere år, igjen understreke sin anerkjennelse til de ansatte for deres innsats gjennom år 2008. Året har krevd god individuell innsats og omstillingsevner til nye forhold.

### Helse, miljø og sikkerhet

Det er i år 2008 bare registrert mindre skadetilfeller blant ansatte. Videre er det for de norske datterselskapene registrert et samlet sykefravær på 6,3 % som er en oppgang fra 4,8 % i år 2007. Sykefraværet er fordelt med 3,6 % langtidfravær og 2,7 % korttidsfravær. Styret er tilfreds med at konsernet



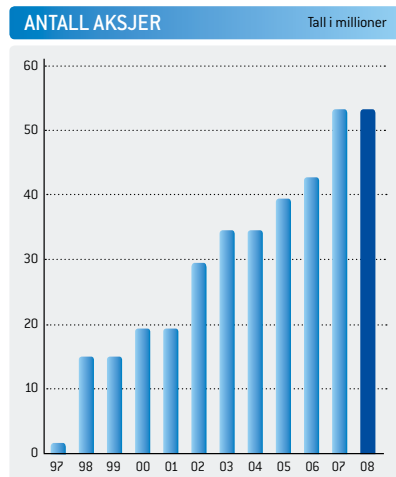
jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. For de utenlandske datterselskapene mangler tilsvarende statistikk over sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan



håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode.

### Ytre miljø

Konsernet søker løpende å følge opp egne og myndigheters krav til miljøinves-



teringer. Konsernets driftsprosedyrer i de ulike deler av verdikjeden utvikles stadig for å tilfredstille kundenes krav, egne krav samt offentlige myndigheters minimumskrav. Det arbeides for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Ytterligere omtale om miljø kan leses i konsernets miljørapport på [www.leroy.no](http://www.leroy.no).

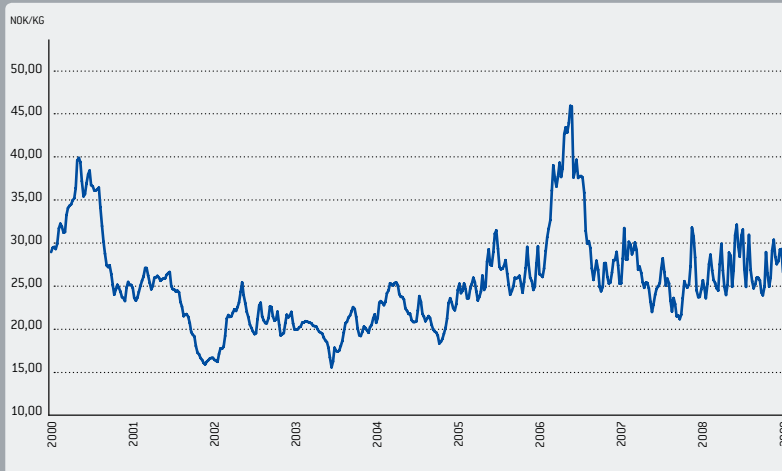
### Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i år 2008 et årsresultat på 109,3 millioner kroner mot et sammenlignbart årsresultat på 229,5 millioner i år 2007. Den frie egenkapitalen var per 31.12.08 på 121,4 millioner kroner. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

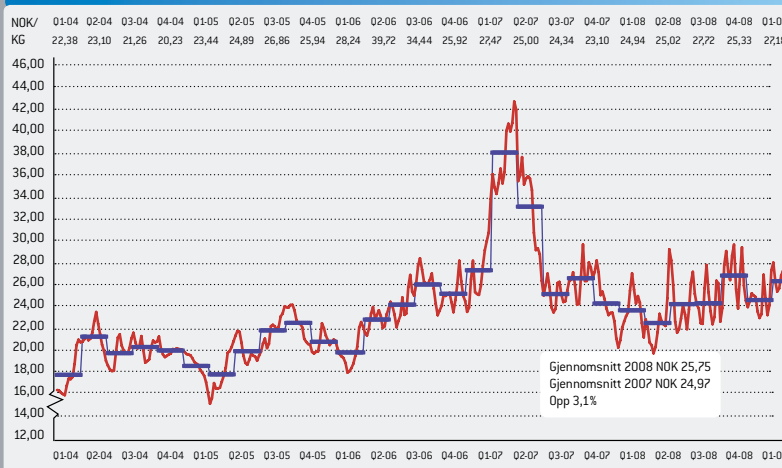
Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for år 2008 (NOK 1.000):

|                                 |                |
|---------------------------------|----------------|
| Til utbytte (kr 2,80 per aksje) | 150.017        |
| Til annen egenkapital           | -40.697        |
| <b>Totalt disponert</b>         | <b>109.320</b> |

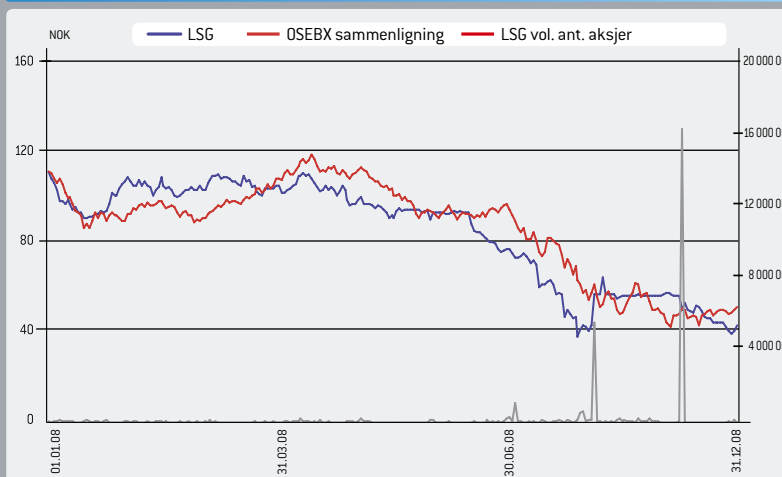
### FERSK ATLANTISK LAKS FRA NORGE (4-5 KG) PRISUTVIKLING 2000-YTD (FHL/NSL)



### KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 3 2003 TIL UKE 7 2009 FERSK ATLANTISK LAKS, VEIET, FCA OSLO



### LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2008





Selskapet er solid med en egenkapitalandel på 78,9 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

#### Markedsforhold/utsiktene fremover

Med bakgrunn i konsernets internasjonale karakter vil status i verdensøkonomien alltid ha betydning for konsernets utvikling. Usikkerheten knyttet til fremtidig utvikling av verdensøkonomien, herunder utvikling i etterspørselen etter konsernets produkter, er heftet med større usikkerhet enn hva styret mener er normalt. Det er vanskelig å være presis i vurderingen av hvordan de realøkonomiske konsekvensene av den internasjonale finanskrisen vil påvirke etterspørselen etter konsernets produkter i tiden som kommer. Utviklingen i et-

terspørselen etter sjømat den siste tiden generelt, og laks spesielt, samt forventning om reduksjon i det globale utbudet av atlantisk laks de nærmeste årene, gir imidlertid grunnlag for optimisme. Forannevnte sammenholdt med forventning om bedret produktivitet i konsernets produksjon, herunder god organisk vekst, danner grunnlaget for styrets positive holdning til konsernets utvikling.

Konsernet eksporterte i tråd med sin markedsstrategi i år 2008 et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land der de største markedene var Frankrike, Japan, Russland og Sverige. Det er gledelig å kunne konstatere en god utvikling og forsterket posisjon i vår satsning knyttet til nasjonal distribusjon. Det er god etterspørsel

etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder krever at konsernet stadig søker mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger i sitt arbeid for å tilfredsstille kundene og derigjennom gi lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling gjennom de senere årene, sammenholdt med underliggende produktivitetutvikling og markedsrettede struktur, sikrer konsernet en robust inntjeningsplattform for årene som kommer. Styret forventer i dag et betydelig bedre resultat for konsernet i år 2009 enn det konsernet oppnådde i år 2008.



### Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2008 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 30. mars 2009

Svein Milford  
Styreformann

Ole Rasmus Møgster

Fons Brusselmans

Britt Kathrine Drivenes

Hege Charlotte Bakken

Hans Petter Vestre  
Ansattes representant

Helge Singelstad  
Konsernleder  
Lerøy Seafood Group



# Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

| LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN                                      |       |                  |                |                |
|--|-------|------------------|----------------|----------------|
|  | Noter | 2008             | 2007           | 2006           |
| <b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>                         |       |                  |                |                |
| Salgsinntekter   | 13    | <b>6 057 053</b> | 6 290 898      | 5 616 592      |
| Vareforbruk  |       | <b>4 279 152</b> | 4 698 675      | 4 105 186      |
| Lønn og andre personalkostnader                                  | 11/14 | <b>664 377</b>   | 579 004        | 399 999        |
| Andre driftskostnader  |       | <b>579 295</b>   | 472 158        | 342 943        |
| Ordinære avskrivninger   | 2/3   | <b>197 023</b>   | 153 846        | 84 707         |
| Sum driftskostnader  |       | <b>5 719 847</b> | 5 903 683      | 4 932 835      |
| <b>Driftsresultat før verdijustering av biologiske eiendeler</b> |       | <b>337 206</b>   | <b>387 215</b> | <b>683 757</b> |
| Verdijustering av biologiske eiendeler                           | 7     | <b>-36 369</b>   | 15 838         | 85 938         |
| <b>Driftsresultat</b>  |       | <b>300 837</b>   | <b>403 053</b> | <b>769 695</b> |
| <b>TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS</b>                     |       |                  |                |                |
| Andel resultat i tilknyttet selskap                              | 4     | <b>13 716</b>    | 35 509         | 128 982        |
| Netto finansposter   | 15    | <b>-150 507</b>  | -69 736        | -40 294        |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                                |       | <b>164 046</b>   | <b>368 826</b> | <b>858 383</b> |
| Sum skattekostnad  | 12    | <b>-36 994</b>   | -89 262        | -205 938       |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>   |       | <b>127 052</b>   | <b>279 564</b> | <b>652 445</b> |
| Herav majoritetens andel   |       | <b>124 730</b>   | 277 014        | 651 516        |
| Herav minoritetens andel   |       | <b>2 322</b>     | 2 550          | 929            |
| <b>Resultat per aksje</b>  |       | <b>16</b>        | <b>5,75</b>    | <b>15,86</b>   |
| Utvannet resultat per aksje                                      | 16    | <b>2,33</b>      | 5,71           | 15,70          |

# Balanse

Alle tall i NOK 1.000

| LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN      |       |                  |                  |
|----------------------------------|-------|------------------|------------------|
|                                  | Noter | 31.12.08         | 31.12.07         |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>             |       |                  |                  |
| Bygninger, tomter, driftsmidler  | 3     | <b>1 294 818</b> | 1 149 128        |
| Immaterielle eiendeler           | 2     | <b>2 959 927</b> | 2 832 305        |
| Aksjer i tilknyttede selskaper   | 4     | <b>277 455</b>   | 289 474          |
| Aksjer tilgjengelig for salg     | 4     | <b>23 161</b>    | 26 423           |
| Langsiktige fordringer           |       | <b>6 274</b>     | 681              |
| Pensjonsmidler                   | 11    | <b>469</b>       | 535              |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>         |       | <b>4 562 104</b> | <b>4 298 546</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>              |       |                  |                  |
| Biologiske eiendeler             | 7     | <b>1 676 164</b> | 1 494 133        |
| Andre varer                      | 8     | <b>223 158</b>   | 265 008          |
| Kundefordringer                  | 9     | <b>772 440</b>   | 690 800          |
| Andre fordringer                 | 5/9   | <b>159 844</b>   | 219 885          |
| Kontanter og kontantekvivalenter |       | <b>388 486</b>   | 537 738          |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>          |       | <b>3 220 092</b> | <b>3 207 564</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>             |       | <b>7 782 196</b> | <b>7 506 110</b> |

# Balanse

Alle tall i NOK 1.000

| LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN       |    | Noter            | 31.12.08         | 31.12.07 |
|-----------------------------------|----|------------------|------------------|----------|
| <b>EGENKAPITAL</b>                |    |                  |                  |          |
| Aksjekapital                      | 10 | 53 577           | 53 577           |          |
| Egne aksjer                       |    | -12 355          | -8 687           |          |
| Overkurs                          |    | 2 601 390        | 2 601 390        |          |
| Sum innskutt egenkapital          |    | 2 642 612        | 2 646 280        |          |
| Annen egenkapital                 |    | 1 101 073        | 1 111 733        |          |
| Sum opptjent egenkapital          |    | 1 101 073        | 1 111 733        |          |
| Minoritetsinteresser              |    | 20 658           | 20 830           |          |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>            |    | <b>3 764 343</b> | <b>3 778 843</b> |          |
| <b>LANGSIKTIG GJELD</b>           |    |                  |                  |          |
| Langsiktig rentebærende gjeld     | 6  | 1 672 761        | 1 724 699        |          |
| Annen langsiktig gjeld            |    | 4 150            | 0                |          |
| Utsatt skatt                      | 12 | 669 327          | 643 529          |          |
| Pensjonsforpliktelser             | 11 | 13 211           | 12 012           |          |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |    | <b>2 359 449</b> | <b>2 380 240</b> |          |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>           |    |                  |                  |          |
| Leverandørgjeld                   |    | 544 757          | 508 294          |          |
| Kortsiktige kreditter             | 6  | 841 921          | 566 594          |          |
| Skyldige offentlige avgifter m.v. |    | 49 014           | 37 743           |          |
| Betalbar skatt                    | 12 | 16 631           | 76 154           |          |
| Annen kortsiktig gjeld            | 14 | 206 081          | 158 242          |          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |    | <b>1 658 404</b> | <b>1 347 027</b> |          |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |    | <b>7 782 196</b> | <b>7 506 110</b> |          |


Bergen, 30. mars 2009  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

  
Svein Milford  
Styreformann

  
Ole Rasmus Møgster

  
Fons Brusselmans

  
Britt Kathrine Drivenes

  
Hege Charlotte Bakken

  
Hans Petter Vestre  
Ansattes representant

  
Helge Singelstad  
Konsernleder  
Lerøy Seafood Group

# Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

| LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN                                      | 2008            | 2007           |
|--|-----------------|----------------|
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT</b>                                 |                 |                |
| Resultat før skattekostnad                                       | 164 047         | 368 827        |
| Periodens betalte skatt  | -75 695         | -153 046       |
| Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler                           | -2 760          | -13 861        |
| Tap/ gevinst ved salg av aksjer                                  |                 | -25 134        |
| Ordinære avskrivninger   | 197 023         | 153 846        |
| Endring verdijustering biologiske eiendeler                      | 36 369          | -15 838        |
| Endring i varelager/biologiske eiendeler                         | -176 551        | -200 882       |
| Endring i kundefordringer  | -78 832         | 94 416         |
| Endring i vareleverandørgjeld                                    | 36 463          | -7 993         |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                            | 122 062         | -67 120        |
| Endring i netto pensjonsforpliktelse/premiefond                  | 1 265           | 75             |
| Resultateffekt tilknyttet selskap                                | -13 716         | -35 509        |
| <b>Netto kontantstrøm fra drift</b>                              | <b>209 675</b>  | <b>97 781</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>               |                 |                |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                    | 11 985          | 46 739         |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                     | -344 829        | -454 784       |
| Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler                 | 40 000          |                |
| Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler                    | -120 986        |                |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak      | 3 622           | 77 988         |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak       | -2 515          | -21 560        |
| Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap                          | -38 367         | 295 112        |
| Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig) | -5 593          | -431           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>            | <b>-456 683</b> | <b>-56 936</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>              |                 |                |
| Netto utbetaling kortsiktige kreditter                           | 250 877         | -43 628        |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld                  | 201 171         | 143 518        |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                 | -228 590        | -192 483       |
| Innbetalinger av egenkapital                                     |                 | 284 824        |
| Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer                         | -25 974         | 8 000          |
| Utbetalinger av utbytte  | -99 728         | -213 210       |
| <b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>        | <b>97 756</b>   | <b>-12 979</b> |
| <b>Netto kontantstrømmer for perioden</b>                        | <b>-149 252</b> | <b>27 866</b>  |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse        | 537 738         | 509 872        |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>      | <b>388 486</b>  | <b>537 738</b> |
| Denne består av:   |                 |                |
| Bankinnskudd m.v.  | 388 486         | 537 738        |
| Herav bundne midler  | 17 538          | 16 914         |
| Ubenyttede trekkrettigheter                                      | 276 186         | 456 111        |



# Endring i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

| 2007 LERØY SEFOOD GROUP KONSERN         | Aksje-<br>kapital | Egne<br>aksjer | Overkurs         | Annen<br>egenkapital | Minoritets-<br>interesser | Total<br>egenkapital |
|---|-------------------|----------------|------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| <b>Egenkapital per 01.01.07</b>         | <b>42 777</b>     | <b>-23 948</b> | <b>1 243 830</b> | <b>1 057 888</b>     | <b>20 172</b>             | <b>2 340 719</b>     |
| Årets resultat til egenkapital          |                   |                |                  | 277 014              | 2 550                     | 279 564              |
| Emisjon                                 | 10 800            |                | 1 371 950        |                      |                           | 1 382 750            |
| Kostnader ved emisjon                   |                   |                | -14 390          |                      |                           | -14 390              |
| Utkjøp av minoritet/ny minoritet        |                   |                |                  |                      | -714                      | -714                 |
| Kjøp/salg av egne aksjer                |                   | 15 261         |                  | -7 261               |                           | 8 000                |
| Utbetaling av utbytte                   |                   |                |                  | -210 370             | -1 058                    | -211 428             |
| Effekt av opsjonsprogram                |                   |                |                  | 715                  |                           | 715                  |
| Effekt av trinnvise kjøp                |                   |                |                  | 4 752                |                           | 4 752                |
| Verdijustering aksjer ikke mot resultat |                   |                |                  | 20 558               |                           | 20 558               |
| Omregningsdifferanse m.m.               |                   |                |                  | -31 563              | -120                      | -31 683              |
| <b>Egenkapital per 31.12.07</b>         | <b>53 577</b>     | <b>-8 687</b>  | <b>2 601 390</b> | <b>1 111 733</b>     | <b>20 830</b>             | <b>3 778 843</b>     |
| 2008 LERØY SEFOOD GROUP KONSERN         | Aksje-<br>kapital | Egne<br>aksjer | Overkurs         | Annen<br>egenkapital | Minoritets-<br>interesser | Total<br>egenkapital |
| <b>Egenkapital per 01.01.08</b>         | <b>53 577</b>     | <b>-8 687</b>  | <b>2 601 390</b> | <b>1 111 733</b>     | <b>20 830</b>             | <b>3 778 843</b>     |
| Årets resultat til egenkapital          |                   |                |                  | 124 730              | 2 322                     | 127 052              |
| Emisjon                                 |                   |                |                  |                      |                           | 0                    |
| Kostnader ved emisjon                   |                   |                |                  |                      |                           | 0                    |
| Utkjøp av minoritet/ny minoritet        |                   |                |                  |                      | -2 097                    | -2 097               |
| Kjøp/salg av egne aksjer                |                   | -3 668         |                  | -22 306              |                           | -25 974              |
| Utbetaling av utbytte                   |                   |                |                  | -96 439              | -3 289                    | -99 728              |
| Effekt av opsjonsprogram                |                   |                |                  | 2 473                |                           | 2 473                |
| Effekt av trinnvise kjøp                |                   |                |                  |                      |                           | 0                    |
| Verdijustering aksjer ikke mot resultat |                   |                |                  |                      |                           | 0                    |
| Omregningsdifferanse m.m.               |                   |                |                  | -19 118              | 2 892                     | -16 226              |
| <b>Egenkapital per 31.12.08</b>         | <b>53 577</b>     | <b>-12 355</b> | <b>2 601 390</b> | <b>1 101 073</b>     | <b>20 658</b>             | <b>3 764 343</b>     |

## Egne aksjer

Per 31.12.2008 utgjør beholdningen av egne aksjer 229 776 aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 53,77 per aksje.

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres for seg etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernet avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards) mens morselskapet avlegges etter NGAAP (Norwegian General Accepted Accounting Principles).

## REGSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2008 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som «konsernet») og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (74,93% eid), som videre er eid 61,09% av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 30. mars 2009.

## (A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

## (B) GRUNNLAG FOR REGNSKAPS-UTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer og terminkontrakter.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eien-

delers og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS mens de norske datterselskapene utarbeides etter Norsk God Regnskapsskikk (NGAAP). De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

## (C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

### Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll

er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto balanseført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgdgang).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Austevoll Holding AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Trondheim AS, Lerøy Fisker'n AS, Bulandet Fiskeindustri AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy & Strudshavn AS, Sandvikstomt 1 AS, Lerøy Quality Group AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Sjømatgruppen AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Sigerfjord Aqua AS (konsern) og de utenlandske datterselskapene Nordvik SA, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, SAS Hallvard Lerøy (datter av Hallvard Lerøy AS), Portnor Lda, Lerøy Sverige AB (konsern) og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern).

Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

### Minoritetsinteresser

Minoritetens andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

### Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men

ikke kontroll, normalt 20% - 50% av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet innebærer at konsernet innehar 50% av stemmeberettiget kapital og at en øvrig samlet enhet/gruppering innehar de resterende 50%. Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskap elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

#### **(D) DRIFTSINNTEKTER**

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Fullføringsgraden vurderes ved gjennomgang av utført arbeid.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

#### **(E) SEGMENTRAPPORTERING**

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene «Salg & Distribusjon» og «Produksjon». En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig

risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Austevoll Holding AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Sigerfjord Aqua AS (konsern), SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern). «Salg & Distribusjon» består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern), Lerøy Alfheim AS, Portnor Lda, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Fisker'n AS og Lerøy Sjømatgruppen AS. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Det sekundære segmentet for konsernet er en geografisk fordeling. Fordelingen er basert på de ulike geografiske hovedmerkene konsernet omsetter til.

#### **(F) VALUTA OG DERIVATER**

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i valutamarkedet ved hjelp av ulike derivater, hovedsakelig ved terminforretninger.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfellet, typen av sikring. Konsernet klassifiserer derivater som sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring).

Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 5. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder og som omløpsmid-

del eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta.

#### **(G) IMMATERIELLE EIENDELER**

##### **Goodwill**

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

##### **Konsesjoner/rettigheter**

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetens levetid. Tidsubegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

#### **(H) VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

levetid. Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

- Bygninger og annen fast eiendom 20-25 år
- Maskiner, inventar, utstyr, etc 2,5-15 år
- Tomter Varig verdi

## (I) BIOLOGISKE EIENDELER

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

Biologiske eiendeler (fisk i sjø) estimeres til virkelig basert på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløysevinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

## (J) VARELAGER

Lager av andre innkjøpte og produserte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

## (K) FORDRINGER / LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag

for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

## (L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

## (M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer som ikke forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen klassifiseres som anleggsmidler (aksjer tilgjengelig for salg). Verdiendringer for disse aksjene føres direkte mot egenkapitalen. Aksjer holdt for handelsformål, og som forventes solgt innen 12 måneder fra balansedagen, klassifiseres som omløpsmidler. Verdiendring for disse aksjene resultatføres.

## (N) PENSJONER

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

## (O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet etter 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

## (P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes

over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

#### **(Q) UTBYTTE**

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen.

#### **(R) AKSJEASERT AVLØNNING**

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black & Scholes/Hull & White).

#### **(S) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER**

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt, som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

#### **(T) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS**

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

#### **(U) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING**

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlands valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

#### **(V) FINANSIELL RISIKOSTYRING**

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko og prisisiko) og kredittrisiko.

##### **Valutarisiko**

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12.2008 fremkommer i note 5.

##### **Renterisiko**

Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak besert på avtaler om flytende rente og

man er således eksponert for en økning i markedsrenten. Med unntak av ett selskap har konsernet i dag ingen avtaler om fastrente.

##### **Prisisiko**

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å få en gitt andel av omsetningen over på såkalt kontraktssalg.

##### **Kredittrisiko**

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer.

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

## NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

### **(a) Verdijustering av biologiske eiendeler**

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

Biologiske eiendeler (fisk i sjø) estimeres til virkelig basert på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsippene, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Verdijustering av biologiske eiendeler etter IAS 41 har medført at regnskapsmessig verdi av varelageret varierer mer enn det gjorde etter tidligere historisk kost verdsettelsesprinsipper. Variasjonene skyldes blant annet volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2008 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

|                                      | Reduksjon<br>NOK 1,00/kg | Reduksjon<br>NOK 2,00/kg | Reduksjon<br>NOK 5,00/kg |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Endring driftsresultat i LSG konsern | -37 031                  | -72 978                  | -160 438                 |

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

### **(b) Estimert verdifall på goodwill**

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

## NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

| 2007                                  | Goodwill         | Konsesjoner/<br>rettigheter | Sum              |
|---------------------------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Per 1.januar 2007</b>              |                  |                             |                  |
| Anskaffelseskost                      | 1 157 761        | 764 813                     | 1 922 574        |
| Akkumulerte nedskrivninger            |                  | -226                        | -226             |
| <b>Balanseført verdi 01.01.07</b>     | <b>1 157 761</b> | <b>764 587</b>              | <b>1 922 348</b> |
| <b>Regnskapsåret 2007</b>             |                  |                             |                  |
| Balanseført verdi 01.01.07            | 1 157 761        | 764 587                     | 1 922 348        |
| Omregningsdifferanse                  | -367             | 364                         | -3               |
| Tilgang kjøp datterselskap            | 491 822          | 420 000                     | 911 822          |
| Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler |                  |                             | 0                |
| Årets avskrivninger/nedskrivninger    |                  | -1 862                      | -1 862           |
| <b>Balanseført verdi 31.12.07</b>     | <b>1 649 216</b> | <b>1 183 089</b>            | <b>2 832 305</b> |
| <b>Per 31.desember 2007</b>           |                  |                             |                  |
| Anskaffelseskost                      | 1 649 216        | 1 185 177                   | 2 834 393        |
| Akkumulerte nedskrivninger            |                  | -2 088                      | -2 088           |
| <b>Balanseført verdi 31.12.07</b>     | <b>1 649 216</b> | <b>1 183 089</b>            | <b>2 832 305</b> |

| 2008  | Goodwill         | Konsesjoner/<br>rettigheter | Sum              |
|---|------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Regnskapsåret 2008</b>                         |                  |                             |                  |
| Balanseført verdi 01.01.08                        | 1 649 216        | 1 183 089                   | 2 832 305        |
| Omregningsdifferanse                              | 430              | 1 367                       | 1 797            |
| Tilgang kjøp datterselskap                        | 18 656           | 28 063                      | 46 719           |
| Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler             |                  | 120 986                     | 120 986          |
| Avgang immaterielle eiendeler                     |                  | -40 000                     | -40 000          |
| Årets avskrivninger/nedskrivninger                |                  | -1 880                      | -1 880           |
| <b>Balanseført verdi 31.12.08</b>                 | <b>1 668 302</b> | <b>1 291 625</b>            | <b>2 959 927</b> |
| <b>Per 31.desember 2008</b>                       |                  |                             |                  |
| Anskaffelseskost                                  | 1 668 302        | 1 295 593                   | 2 963 895        |
| Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger          |                  | -3 968                      | -3 968           |
| <b>Balanseført verdi 31.12.08</b>                 | <b>1 668 302</b> | <b>1 291 625</b>            | <b>2 959 927</b> |
| Eiendeler med ubegrenset levetid                  | 1 668 302        | 1 235 046                   | 2 903 348        |
| Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter) |                  | 56 579                      | 56 579           |
| <b>Balanseført verdi 31.12.08</b>                 | <b>1 668 302</b> | <b>1 291 625</b>            | <b>2 959 927</b> |

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997, oppkjøp Timar Seafood AS i 2000, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Sverige AB i 2001 og trinn 2 i 2004, Sigerfjord Aqua AS, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Smøgen Seafood AB i 2002 og trinn 2 i 2003, oppkjøp av Lerøy Midnor AS i 2003, oppkjøp av Portnor Lda (60%) i 2004, oppkjøp av Lerøy Aurora AS, Lerøy Alfheim AS, Bulandet Fiskeindustri AS (53,2%) og resterende 51% av SAS Fish Cut i 2005. Tilgang goodwill i 2006 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Fossen AS, Lerøy Delico AS (75%), Lerøy Fisker'n AS (70%), Lerøy Trondheim AS (60%) og resterende 60,9% av Lerøy Hydrotech AS. Tilgang goodwill i 2007 knytter seg til oppkjøpet av Veststar Holding AS (nå Lerøy Austevoll Holding AS), samt noen mindre oppkjøp av datter-datterselskap. Tilgang goodwill i 2008 skyldes utkjøp av minoritetsposter i flere datterselskap, deriblant utkjøp av 30% av aksjene i SAS Hallvard Lerøy.

(Fortsetter neste side)

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

Konsesjonsverdier er knyttet til oppkjøpet av Lerøy Midnor i 2003, kjøp av 2 konsesjoner i 2004, kjøp av Lerøy Aurora AS i 2005, kjøp av Lerøy Fossen AS og oppkjøp av Lerøy Hydrotech i 2006, kjøp av Veststar Holding AS (konsern) og kjøp av Ramsøy Fiskeoppdrett AS (1 konsesjon) i 2007. I 2008 er antall konsesjoner økt med 3 stk, hvorav 2 konsesjoner er i Midt-Norge (Lerøy Midnor, kjøpt 3 konsesjoner og videresolgt 1 konsesjon), og 1 konsesjon er i Nord-Norge (kjøp av Berg Habruk AS, innkonsolidert i Lerøy Aurora konsern). Utsatt skatt på konsesjoner som er ført mot goodwill utgjør totalt NOK 291 528.

Konsernet innehar 105 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks eller ørret. I tillegg har konsernet konsesjoner for produksjon av smolt. Det er en tilfredsstillende balanse mellom konsernets smoltproduksjon og konsernets behov for smolt. Utover dette innehar også konsernet konsesjon for produksjon av sjørøye.

## NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for hvert virksomhetssegment. Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

|                     | 2008             | 2007             |
|---------------------|------------------|------------------|
| Produksjon          | 1 610 214        | 1 601 964        |
| Salg & Distribusjon | 58 088           | 47 252           |
| <b>Sum goodwill</b> | <b>1 668 302</b> | <b>1 649 216</b> |

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Analysen bygger på budsjett for 2009, samt estimerte resultater for årene 2010 til 2013. Etter 2013 er det beregnet en terminalverdi basert på estimert resultat for 2013. Det er ikke lagt inn realvekst ved beregning av terminalverdien. I beregningene er det benyttet et avkastningskrav før skatt på 11,8%.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i år 2008.

## KONSESJONER/RETTIGHETER

Konsesjoner og rettigheter allokeres til de samme kontantgenererende enheter som goodwill. Et sammendrag av allokering av konsesjoner/rettigheter på segmentnivå/kontantgenererende enhet er som følger:

|                                    | 2008             | 2007             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Produksjon                         | 1 291 625        | 1 183 089        |
| Salg & Distribusjon                |                  |                  |
| <b>Sum konsesjoner/rettigheter</b> | <b>1 291 625</b> | <b>1 183 089</b> |

Konsesjonene/rettighetene er knyttet til produksjonen av laks og ørret i Norge, inklusiv settefisk. Gjennom koordinering av konsernets oppdrettskonsesjoner i Norge forventes det synergieffekter. Som det fremkommer over gav test av verdifall ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i 2008. Dermed er det heller ikke grunnlag for nedskrivning av konsesjoner.



### NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

| 2007  | Tomter        | Bygg           | Maskiner, inv.,<br>utstyr, etc | Sum              |
|---|---------------|----------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Per 1. januar 2007</b>                   |               |                |                                |                  |
| Anskaffelseskost                            | 13 895        | 305 696        | 659 757                        | 979 348          |
| Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger |               | -67 099        | -217 187                       | -284 286         |
| <b>Balanseført verdi 01.01.07</b>           | <b>13 895</b> | <b>238 597</b> | <b>442 570</b>                 | <b>695 062</b>   |
| <b>Regnskapsåret 2007</b>                   |               |                |                                |                  |
| Balanseført verdi 01.01.07                  | 13 895        | 238 597        | 442 570                        | 695 062          |
| Omregningsdifferanser                       | -279          | -1 879         | -2 448                         | -4 606           |
| Tilgang kjøp datterselskap                  | 3 620         | 71 800         | 109 629                        | 185 049          |
| Tilgang kjøpte driftsmidler                 |               | 108 772        | 346 012                        | 454 784          |
| Avgang                                      | -2 146        | -10 882        | -16 087                        | -29 115          |
| Årets avskrivninger og nedskrivninger       |               | -20 031        | -132 015                       | -152 046         |
| <b>Balanseført verdi 31.12.07</b>           | <b>15 090</b> | <b>386 377</b> | <b>747 661</b>                 | <b>1 149 128</b> |
| <b>Per 31. desember 2007</b>                |               |                |                                |                  |
| Anskaffelseskost                            | 15 090        | 467 387        | 1 079 434                      | 1 561 911        |
| Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger |               | -81 010        | -331 773                       | -412 783         |
| <b>Balanseført verdi 31.12.07</b>           | <b>15 090</b> | <b>386 377</b> | <b>747 661</b>                 | <b>1 149 128</b> |
| <b>2008</b>                                 |               |                |                                |                  |
| <b>Regnskapsåret 2008</b>                   |               |                |                                |                  |
| Balanseført verdi 01.01.08                  | 15 090        | 386 377        | 747 661                        | 1 149 128        |
| Omregningsdifferanser                       | -103          | 3 446          | 2 248                          | 5 591            |
| Tilgang kjøp datterselskap                  |               |                |                                | 0                |
| Tilgang kjøpte driftsmidler                 | 10            | 19 296         | 325 523                        | 344 829          |
| Avgang                                      |               | -2 961         | -6 624                         | -9 585           |
| Årets avskrivninger og nedskrivninger       |               | -24 148        | -170 997                       | -195 145         |
| <b>Balanseført verdi 31.12.08</b>           | <b>14 997</b> | <b>382 010</b> | <b>897 811</b>                 | <b>1 294 818</b> |
| <b>Per 31. desember 2008</b>                |               |                |                                |                  |
| Anskaffelseskost                            | 14 997        | 483 142        | 1 394 146                      | 1 892 285        |
| Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger |               | -101 132       | -496 335                       | -597 467         |
| <b>Balanseført verdi 31.12.08</b>           | <b>14 997</b> | <b>382 010</b> | <b>897 811</b>                 | <b>1 294 818</b> |

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

## NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over datterselskaper til Lerøy Seafood Group ASA følger nedenfor. Det henvises for øvrig til note 3 i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon.

| Selskap                    | Forretningssted     | Eier /<br>stemmeandel |
|----------------------------|---------------------|-----------------------|
| Lerøy Hydrotech AS         | Kristiansund        | 100 %                 |
| Lerøy Midnor AS            | Hitra               | 100 %                 |
| Lerøy Fossen AS            | Bergen              | 100 %                 |
| Lerøy Aurora AS            | Tromsø              | 100 %                 |
| Lerøy Austevoll Holding AS | Austevoll           | 100 %                 |
| Hallvard Lerøy AS          | Bergen              | 100 %                 |
| Lerøy Smøgen Seafood AB    | Smøgen, Sverige     | 100 %                 |
| Lerøy Sverige AB           | Gøteborg, Sverige   | 100 %                 |
| Lerøy Alfheim AS           | Bergen              | 100 %                 |
| Lerøy Delico AS            | Stavanger           | 75 %                  |
| Lerøy Trondheim AS         | Trondheim           | 100 %                 |
| Lerøy Fisker'n AS          | Oslo                | 70 %                  |
| Inversiones Seafood Ltda.  | Chile               | 100 %                 |
| Lerøy & Strudshavn AS      | Bergen              | 100 %                 |
| Sigerfjord Aqua AS         | Sigerfjord          | 95,55 %               |
| Nordvik SA                 | Boulogne, Frankrike | 90 %                  |
| Portnor Lda                | Portugal            | 60 %                  |
| Sandvikstomt 1 AS          | Bergen              | 100 %                 |

I 2008 har Lerøy Aurora AS kjøpt 100% av aksjene i Berg Havbruk AS (1 konsesjon) for NOK 24,0 mill. I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA kjøpt ut minoritetsandel på 30% i SAS Hallvard Lerøy (datterselskap av Hallvard Lerøy AS), samt diverse andre minoritetsposter i konsernet. Total kjøpesum for minoritetspostene utgjør NOK 14,4 mill

| Tilknyttede selskaper                              | Norskott<br>Havbruk AS | Alfarm<br>Alarko Lerøy | Andre kjøp   | Sum verdi      |
|--|------------------------|------------------------|--------------|----------------|
| <b>Beregning av balanseført verdi per 31.12.08</b> |                        |                        |              |                |
| Inngående balanse 01.01.08                         | 269 883                | 13 661                 | 5 930        | 289 474        |
| Årets tilgang                                      |                        |                        | 2 500        | 2 500          |
| Avgang   |                        |                        |              | 0              |
| Andel årets resultat                               | 12 045                 | 1 547                  | 124          | 13 716         |
| Valutaeffekter m.m.                                | -27 743                | 1 688                  | -2 180       | -28 235        |
| <b>Utgående balanse per 31.12.08</b>               | <b>254 185</b>         | <b>16 896</b>          | <b>6 374</b> | <b>277 455</b> |

|                    |           |                  |
|--------------------|-----------|------------------|
| Forretningssted    | Bergen    | Istanbul, Tyrkia |
| Eier / stemmeandel | 50 %      | 50 %             |
| Anskaffelseskost   | 163 273   | 9 781            |
| Eiendeler          | 1 204 764 | 55 707           |
| Gjeld              | 696 393   | 21 916           |
| Egenkapital        | 508 371   | 33 792           |
| Omsetning          | 771 954   | 91 530           |
| Årsresultat        | 24 091    | 6 190            |

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det foreligger en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsier at Lerøy Seafood Group ASA kun har rett til 25% av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008. Resultatandelen fra Alfarm Alarko Lerøy vil derfor kun inkludere 25% av resultat etter skatt frem til 31.12.2008.

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer ovenfor, er utarbeidet etter IFRS-prinsipper. Norskott Havbruk AS (konsern) har oppdrettsvirksomhet i Skottland. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for selskapet er som følger for 2008:

|   | 100%           | 50%            |
|---|----------------|----------------|
| Totalt fisk i sjø (LWT)                                 | 17 928         | 8 964          |
| Verdijustering biologiske eiendeler                     | 47 418         | 23 709         |
| Kostpris biologiske eiendeler                           | 385 613        | 192 807        |
| <b>Balansført verdi biologiske eiendeler 31.12.2008</b> | <b>433 031</b> | <b>216 516</b> |

| Verdijustering biologiske eiendeler    | 100%          | 50%           |
|--|---------------|---------------|
| Verdijustering per 1.1.2008            | 48 948        | 24 474        |
| Årets resultateffekt av verdijustering | -1 530        | -765          |
| <b>Verdijustering per 31.12.2008</b>   | <b>47 418</b> | <b>23 709</b> |

| Aksjer tilgjengelig for salg               | Forr. sted | Eier/<br>stemmeandel | Kostpris     | Virkelig verdi |
|--|------------|----------------------|--------------|----------------|
| AquaGen AS                                 | Trondheim  | 2,52 %               | 1 000        | 21 558         |
| Bulandet Eiendom AS                        | Bulandet   | 12,67 %              | 625          | 625            |
| Diverse mindre aksjeposter                 |            |                      | 978          | 978            |
| <b>Totalt aksjer tilgjengelig for salg</b> |            |                      | <b>2 603</b> | <b>23 161</b>  |

I 2007 ble det foretatt en oppjustering av bokført verdi av aksjene i AquaGen AS med NOK 20 558. Verdsettelsen av aksjene er basert på et faktisk aksjekjøp i 2007 på 50,17% av selskapet til NOK 430 mill. Verdien per aksje er vurdert uendret i 2008. Verdijusteringen ble i sin helhet ført mot konsernets egenkapital.

## NOTE 5 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i NOK 1.000)

### VALUTATERMINKONTRAKTER

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.2008. Kontrakter gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner.

| Valuta     | Valutabeløp<br>terminkontrakt | Termin kurs<br>valuta | Termin beløp<br>NOK | Kurs<br>31.12.08 | Beregnet virkelig<br>verdi valutaterminer<br>31.12.08 NOK |
|------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|---|
| EURO       | 60 000                        | 9,102                 | 546 129             | 9,8666           | -45 867   |
| JPY        | 1 750 000                     | 0,068                 | 118 838             | 0,0776           | -16 943   |
| SEK        | 150 000                       | 0,874                 | 131 156             | 0,9045           | -4 520  |
| USD        | 21 000                        | 6,933                 | 145 587             | 6,9991           | -1 394  |
| CHF        | 150                           | 585,400               | 878                 | 663,0100         | -116  |
| AUD        | 600                           | 4,813                 | 2 888               | 4,8586           | -28   |
| GBP        | 900                           | 10,518                | 9 466               | 10,1280          | 351   |
| <b>SUM</b> |                               |                       |                     |                  | <b>-68 517</b>  |

Posisjonene pr 31.12.08 har en beregnet netto negativ markedsverdi på NOK 68 517. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi og er klassifisert som annen kortsiktig gjeld per 31.12.08

Konsernet klassifiserer derivater som sikring av virkelig verdi av en balansført eiendel, forpliktelse eller ikke regnskapsført bindende tilsagn (virkelig verdi sikring). Valutaterminkontrakter sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å avdekke valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, valutaterminkontrakter og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for

(Fortsetter neste side)

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse.

## RENTESWAP

Et datterselskap i konsernet har en renteswapavtale (NOK 20 000). Denne avtalen regnskapsføres til virkelig verdi, og tap/gevinster resultatføres fortløpende. Renteswapen løper til april 2010.

## NOTE 6 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

|   | 2008             | 2007             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>                          |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                                | 1 786 685        | 1 887 839        |
| Neste års avdrag langsiktig gjeld                             | -217 450         | -193 000         |
| Annen langsiktig rentebærende gjeld                           | 103 526          | 29 860           |
| <b>Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12</b>                | <b>1 672 761</b> | <b>1 724 699</b> |
| <b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>                          |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)            | 624 471          | 373 594          |
| Neste års avdrag langsiktig gjeld                             | 217 450          | 193 000          |
| <b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12</b>                | <b>841 921</b>   | <b>566 594</b>   |
| <b>Sum rentebærende gjeld 31.12</b>                           | <b>2 514 682</b> | <b>2 291 293</b> |
| Bankinnskudd  | 388 486          | 537 738          |
| <b>Netto rentebærende gjeld 31.12</b>                         | <b>2 126 196</b> | <b>1 753 555</b> |
| <b>Gjeld sikret ved pant</b>                                  |                  |                  |
| Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner                     | 1 786 685        | 1 887 839        |
| Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt) | 624 471          | 373 594          |
| Leasing gjeld (jfr note 18)                                   | 103 136          | 28 883           |
| Annen langsiktig gjeld  | 390              | 977              |
| <b>Sum gjeld sikret ved pant 31.12</b>                        | <b>2 514 682</b> | <b>2 291 293</b> |
| <b>Pantsatte eiendeler</b>                                    |                  |                  |
| Kundefordringer/andre fordringer                              | 339 353          | 394 211          |
| Biologiske eiendeler/andre varer                              | 1 828 662        | 1 670 341        |
| Aksjer i datterselskap/tilknyttet selskap                     |                  | 3 194            |
| Bygninger/driftsmidler  | 1 193 587        | 1 029 636        |
| Konsesjoner   | 889 388          | 759 600          |
| <b>Sum</b>  | <b>4 250 990</b> | <b>3 856 982</b> |
| <b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>           |                  |                  |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                                | 764 362          | 808 417          |
| <b>Sum</b>  | <b>764 362</b>   | <b>808 417</b>   |
| <b>Langsiktig gjeld spesifisert på valuta</b>                 | <b>2008</b>      | <b>2007</b>      |
| NOK   | 1 767 414        | 1 845 368        |
| SEK   | 18 136           | 41 165           |
| EUR   | 1 135            | 1 306            |
| <b>Sum</b>  | <b>1 786 685</b> | <b>1 887 839</b> |

| Avdragsprofil langsiktig rentebærende gjeld | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | Etter 2013     | Sum              |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Pantelån                                    | 201 208        | 234 315        | 215 146        | 201 109        | 204 252        | 730 655        | 1 786 685        |
| Leasing gjeld                               | 16 242         | 14 514         | 14 484         | 14 375         | 9 814          | 33 707         | 103 136          |
| <b>Sum</b>                                  | <b>217 450</b> | <b>248 829</b> | <b>229 630</b> | <b>215 484</b> | <b>214 066</b> | <b>764 362</b> | <b>1 889 821</b> |

Avdrag for år 2009 er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen.

#### Avdragsprofil lån

Tabellen over viser avdragsprofil for konsernets langsiktige rentebærende gjeld, inkludert finansiell leasing. Lånene løper med NIBOR rente pluss margin. Lerøy Aurora AS har i sin låneportefølje en tre årig revolverende trekkfasilitet på NOK 60 000 som forfaller i sin helhet i 2011. Slike trekkfasiliteter er vanlig å fornye. Lerøy Hydrotech AS etablerte et lån på NOK 400 000 i 2006 som løper avdragsfritt frem til 31.12.2009. Deretter skal lånet nedbetales med NOK 33 334 i 6 år. Siste avdrag (ballong) tilsvarer lånets utestående saldo.

#### Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30% eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS for de kortsiktige trekkfasilitetene.

## NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

|  | 2008             | 2007             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Biologiske eiendeler 1.1</b>                              | <b>1 494 133</b> | <b>1 052 319</b> |
| Økning som følge av virksomhetsovertakelse                   |                  | 284 621          |
| Økning som følge av tillagte kostnader i året                | 2 037 663        | 1 713 640        |
| Reduksjon som følge av salg/høsting                          | -1 819 263       | -1 572 285       |
| Endring verdijustering biologiske eiendeler (resultateffekt) | -36 369          | 15 838           |
| <b>Biologiske eiendeler 31.12</b>                            | <b>1 676 164</b> | <b>1 494 133</b> |

Verdsettelse av fisk i sjø baseres på markedspris for sløyd laks og ørret på balansedagen. Prisen justeres for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyevinn. Fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg baseres på de samme prinsipper, men prisen justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Prisen justeres ikke lavere enn kostpris med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg. Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Tabellen nedenfor viser totalvolum for fisk i sjø samt volum for slakteklar laks og ørret (> 4 kg). Volum av sjørøye er ikke inkludert i totalvolum eller i volum av slakteklar fisk, men varebeholdningen av sjørøye er inkludert i balanseført verdi av biologiske eiendeler. Balanseført verdi av sjørøye var henholdsvis NOK 16 060 og NOK 11 931 i 2008 og 2007.

(Fortsetter neste side)

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

|  | 2008             | 2007             |
|--|------------------|------------------|
| Totalt fisk i sjø (LWT)                      | 69 499           | 64 406           |
| Slakteklar fisk (> 4kg LWT)                  | 13 308           | 24 044           |
| Verdijustering slakteklar fisk (> 4kg)       | 90 065           | 209 100          |
| Verdijustering ikke slakteklar fisk (< 4kg)  | 145 887          | 63 222           |
| Sum verdijustering biologiske eiendeler      | 235 952          | 272 322          |
| Kostpris biologiske eiendeler                | 1 440 212        | 1 221 811        |
| <b>Balansført verdi biologiske eiendeler</b> | <b>1 676 164</b> | <b>1 494 133</b> |

Som det fremkommer ovenfor, er beholdningsendring biologiske eiendeler beregnet ut fra selvkost +218 401 i 2008 (1 440 212 - 1 221 811). Denne økningen er i resultatregnskapet klassifisert som reduksjon av vareforbruk.

| Verdijustering biologiske eiendeler                         | 2008           | 2007           |
|---|----------------|----------------|
| Verdijustering per 1.1                                      | 272 322        | 251 793        |
| Verdijustering oppkjøpte selskaper (på oppkjøpstidspunktet) |                | 4 691          |
| Årets resultat effekt av verdijustering                     | -36 369        | 15 838         |
| <b>Verdijustering per 31.12</b>                             | <b>235 952</b> | <b>272 322</b> |

## NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

|                                     | 2008           | 2007           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Råvarer                             | 83 511         | 77 486         |
| Varer i arbeid                      |                | 2 870          |
| Ferdigvarer                         | 139 647        | 184 652        |
| <b>Sum andre varer</b>              | <b>223 158</b> | <b>265 008</b> |
| Nedskrivning av varelager (ukurans) | 5 571          | 11 226         |

Råvarer inkluderer fôr, mens emballasje er inkludert i ferdigvarer.

## NOTE 9 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Konsernets kundefordringer på for det vesentlige dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10-20%. Kundefordringene per 31.12.2008 er pålydende NOK 785 627, mens delkrederavsetning utgjør NOK 13 187. Kundefordringene er netto regnskapsført til NOK 772 440 i balansen per 31.12.2008.

Per medio mars 2009 er mer enn 97% av kundefordringene innbetalt.

| Kundefordringer forfalt 31.12.08 | Ikke avsetning | Avsetning     |
|----------------------------------|----------------|---------------|
| 0 til 3 måneder                  | 188 897        | 7 550         |
| 3 til 6 måneder                  | 1 825          | 1 158         |
| Over 6 måneder                   | 2 294          | 4 479         |
| <b>Sum</b>                       | <b>193 016</b> | <b>13 187</b> |

| Andre fordringer            | 2008           | 2007           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Tilgode merverdiavgift      | 71 978         | 124 089        |
| Forskuddsbetalinger         | 17 457         | 67 097         |
| Kundekontrakter             | 44 067         | 2 808          |
| Annet                       | 26 342         | 25 891         |
| <b>Sum andre fordringer</b> | <b>159 844</b> | <b>219 885</b> |

## NOTE 10 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

| Aksjekapitalen består av: | Antall            | Pålydende | Bokført           |
|---------------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| Ordinære aksjer           | 53 577 368        | 1,00      | 53 577 368        |
| <b>Sum</b>                | <b>53 577 368</b> |           | <b>53 577 368</b> |

Lerøy Seafood Group ASA har 1 018 aksjonærer per 31.12.08. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

| Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12.08 | Antall aksjer     | Eierandel       |
|--|-------------------|-----------------|
| Austevoll Seafood ASA                            | 40 144 281        | 74,93 %         |
| Pareto Aksje Norge                               | 2 323 500         | 4,34 %          |
| Pareto Aktiv                                     | 1 360 200         | 2,54 %          |
| Citibank N.A. New York Branch                    | 1 000 900         | 1,87 %          |
| Verdipapirfond Odin Norge                        | 924 100           | 1,72 %          |
| Bank Of New York Mellon                          | 902 500           | 1,68 %          |
| Kverva AS  | 727 526           | 1,36 %          |
| Rbc Dexia Investor Services Bank                 | 397 000           | 0,74 %          |
| Lerøy Seafood Group ASA (egne aksjer)            | 229 776           | 0,43 %          |
| Jpmorgan Chase Bank                              | 225 850           | 0,42 %          |
| Six Sis AG                                       | 183 400           | 0,34 %          |
| Forsvarets Personellservice                      | 177 500           | 0,33 %          |
| Mowinckel Management AS                          | 165 000           | 0,31 %          |
| Pareto Verdi                                     | 163 800           | 0,31 %          |
| Brown Brothers Harriman & Co                     | 149 300           | 0,28 %          |
| State Street Bank And Trust Co.                  | 128 300           | 0,24 %          |
| Den Norske Kreftforening                         | 114 400           | 0,21 %          |
| Unifors Investeringspool                         | 110 000           | 0,21 %          |
| Bkk Pensjonskasse                                | 105 200           | 0,20 %          |
| Meidell AS                                       | 100 000           | 0,19 %          |
| <b>Totalt 20 største aksjeeiere</b>              | <b>49 632 533</b> | <b>92,64 %</b>  |
| Andre  | 3 944 835         | 7,36 %          |
| <b>Totalt</b>                                    | <b>53 577 368</b> | <b>100,00 %</b> |

Styrets formann Svein Milford kontrollerer 5 700 aksjer.

Styremedlem Fons Brusselmans eier 5 800 aksjer.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 120 aksjer

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

## NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i NOK 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskap har kontraktsfestet avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Denne ordningen omfatter totalt 241 ansatte og 6 pensjonister ved utgangen av 2008. Underliggende beregning knytter seg stort sett til AFP ordningene for datterselskapene, og omfatter konsernets økonomiske ansvar i forbindelse med denne ordningen. I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift.

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

| Balansført pensjonsforpliktelse [ytelsesbasert ordning]  | 2008          | 2007          |
|--|---------------|---------------|
| Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse  | 17 879        | 16 826        |
| Virkelig verdi av pensjonsmidlene  | -4 675        | -4 873        |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik   | -219          | -403          |
| Arbeidsgiveravgift   | 226           | 462           |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse</b>  | <b>13 211</b> | <b>12 012</b> |
| Som følge av at den kollektive pensjonsordningen er overfinansiert, er pensjoner presentert brutto i balansen. |               |               |
| Virkelig verdi av pensjonsmidlene  | -4 675        | -4 873        |
| Pensjonsforpliktelse   | 17 886        | 16 885        |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse</b>  | <b>13 211</b> | <b>12 012</b> |
| <b>Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte</b>   |               |               |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening  | 2 286         | 2 022         |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen  | 742           | 298           |
| Avkastning på pensjonsmidler   | -290          | -215          |
| Kostnader ved overgang til ny ordning  |               | -672          |
| Resultat estimatavvik  | -35           | -20           |
| Arbeidsgiveravgift   | 297           | 71            |
| Administrasjonskostnader etc.  | 115           | 447           |
| <b>Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert ordning)</b>   | <b>3 115</b>  | <b>1 931</b>  |
| <b>Endring i balansført forpliktelse</b>   |               |               |
| Balansført verdi 01.01.  | 12 012        | 8 923         |
| Forpliktelse overtatt ved kjøp av virksomhet   |               | 2 893         |
| Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning  | 3 114         | 1 848         |
| Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie   | -1 915        | -1 652        |
| <b>Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)</b>   | <b>13 211</b> | <b>12 012</b> |
| <b>Økonomiske forutsetninger</b>   |               |               |
| Forventet avkastning på fondsmidler  | 5,8 %         | 5,5 %         |
| Gjennomsnittlig diskonteringsrente   | 3,8 %         | 4,7 %         |
| Gjennomsnittlig lønnsvekst (inkl. karrieretillegg)   | 4 - 5 %       | 3 - 4,5 %     |
| Avgang   | 0 - 20 %      | 0 - 20 %      |
| Uttaksprosent AFP  | 0 - 50 %      | 0 - 30 %      |

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.



## NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

|                          | 2008          | 2007          | 2006           |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Betalbar skatt           | 16 631        | 76 154        | 137 117        |
| Endring utsatt skatt     | 20 363        | 13 108        | 68 821         |
| <b>Sum skattekostnad</b> | <b>36 994</b> | <b>89 262</b> | <b>205 938</b> |

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

|   | 2008          | 2007          | 2006           |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Resultat før skattekostnad                          | 164 046       | 368 826       | 858 382        |
| Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats | 42 840        | 103 525       | 241 409        |
| Netto permanentente forskjeller o.a. (28 %)         | -2 006        | -4 320        | 644            |
| Andel resultat tilknyttet selskap (28%)             | -3 840        | -9 943        | -36 115        |
| <b>Skattekostnad</b>                                | <b>36 994</b> | <b>89 262</b> | <b>205 938</b> |
| Effektiv skattesats                                 | 22,6 %        | 24,2 %        | 24,0 %         |

| Endring i balanseført utsatt skatt                | 2008           | 2007           |
|---|----------------|----------------|
| Balanseført verdi per 01.01                       | 643 529        | 451 172        |
| Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital | 235            | 464            |
| Oppkjøp o.l                                       | 5 200          | 178 785        |
| Resultatført i perioden                           | 20 363         | 13 108         |
| <b>Balanseført verdi 31.12.</b>                   | <b>669 327</b> | <b>643 529</b> |

| Utsatt skatt  | Driftsmidler  | Konsesjoner og rettigheter | Varer/ biol. eiendeler | Andre forskjeller | Sum            |
|---|---------------|----------------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| 01.01.2007  | -23 018       | 175 627                    | 311 271                | 10 861            | 474 741        |
| Resultatført i perioden                             | 29 725        | -521                       | 22 998                 | -7 833            | 44 369         |
| Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital   | 405           | 58                         |                        |                   | 463            |
| Oppkjøp o.l   | 4 152         | 122 209                    | 79 876                 | -8 206            | 198 031        |
| <b>31.12.07</b>                                     | <b>11 264</b> | <b>297 373</b>             | <b>414 145</b>         | <b>-5 178</b>     | <b>717 604</b> |
| Resultatført i perioden                             | 7 633         | 2 051                      | 53 384                 | -1 935            | 61 133         |
| Valutaomregning og andre føringer mot egenkapitalen | 235           |                            |                        |                   | 235            |
| Oppkjøp o.l   |               | 5 200                      |                        |                   | 5 200          |
| <b>31.12.08</b>                                     | <b>19 132</b> | <b>304 624</b>             | <b>467 529</b>         | <b>-7 113</b>     | <b>784 172</b> |

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

| Utsatt skattefordel                               | Fordringer    | Pensjoner     | Opsjoner | Fremførbart underskudd * | Sum             |
|---|---------------|---------------|----------|--------------------------|-----------------|
| 01.01.2007  | -1 921        | -616          | -6 679   | -14 355                  | -23 571         |
| Resultatført i perioden                           | 211           | -945          | 6 679    | -37 204                  | -31 259         |
| Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital |               |               |          |                          | 0               |
| Oppkjøp o.l                                       | -50           | -681          |          | -18 515                  | -19 246         |
| <b>31.12.07</b>                                   | <b>-1 760</b> | <b>-2 242</b> | <b>0</b> | <b>-70 074</b>           | <b>-74 076</b>  |
| Resultatført i perioden                           | -7 689        | -1 490        |          | -31 591                  | -40 770         |
| Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital |               |               |          |                          | 0               |
| Oppkjøp o.l                                       |               |               |          |                          | 0               |
| <b>31.12.08</b>                                   | <b>-9 449</b> | <b>-3 732</b> | <b>0</b> | <b>-101 665</b>          | <b>-114 846</b> |

\* Fremført underskudd fremkommer for det mest vesentlige som en konsekvens av skattemessig behandling av fisk i sjø.

|                              | 31.12.08       | 31.12.07       |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Utsatt skatt 31.12           | 784 172        | 717 604        |
| Utsatt skattefordel 31.12.   | -114 846       | -74 076        |
| <b>Netto</b>                 | <b>669 327</b> | <b>643 529</b> |
| Kortsiktige skatteposisjoner | 458 080        | 412 385        |
| Langsiktige skatteposisjoner | 211 247        | 231 144        |
| <b>Sum</b>                   | <b>669 327</b> | <b>643 529</b> |

## NOTE 13 SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

### Primært rapporteringsformat - virksomhetssegmenter

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene Salg & Distribusjon (S&D) og Produksjon (Prod.). En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Produksjon består av selskapene Lerøy Midnor AS, Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Hydrotech AS (konsern), Lerøy Austevoll Holding AS (konsern), Lerøy Fossen AS, Sigerfjord Aqua AS (konsern), SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda, Bulandet Fiskeindustri AS og Lerøy Smøgen Seafood AB (konsern). S&D består av alle andre datterselskaper eksklusiv Lerøy Seafood Group ASA (morselskap). Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene, men er inkludert i eliminerings/uallokert.

| 2007   | S&D              | Prod.            | Eliminering/<br>uallokert | Konsern          |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| Eksterne driftsinntekter                                     | 5 897 796        | 391 413          | 1 689                     | 6 290 898        |
| Interne driftsinntekter                                      | 157 844          | 2 176 893        | -2 334 737                | 0                |
| Sum driftsinntekter  | 6 055 640        | 2 568 306        | -2 333 048                | 6 290 898        |
| Driftskostnader  | 5 940 607        | 2 259 733        | -2 296 657                | 5 903 683        |
| <b>Driftsresultat før verdjustering biologiske eiendeler</b> | <b>115 033</b>   | <b>308 573</b>   | <b>-36 391</b>            | <b>387 215</b>   |
| Verdjustering biologiske eiendeler                           |                  | 15 838           |                           | 15 838           |
| <b>Driftsresultat</b>  | <b>115 033</b>   | <b>324 411</b>   | <b>-36 391</b>            | <b>403 053</b>   |
| Resultat fra datter/tilknyttet selskap                       | 2 530            | 32 979           |                           | 35 509           |
| Netto finansposter   | -3 954           | -74 793          | 9 011                     | -69 736          |
| <b>Resultat før skatt</b>                                    | <b>113 609</b>   | <b>282 597</b>   | <b>-27 380</b>            | <b>368 826</b>   |
| Skattekostnad  |                  |                  |                           | -89 262          |
| Årsresultat  |                  |                  |                           | 279 564          |
| Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)                     | 1 197 588        | 6 108 713        | -89 665                   | 7 216 636        |
| Tilknyttet selskap   | 13 661           | 275 813          |                           | 289 474          |
| <b>Sum eiendeler</b>   | <b>1 211 249</b> | <b>6 384 526</b> | <b>-89 665</b>            | <b>7 506 110</b> |
| Sum gjeld  | 838 119          | 3 001 356        | -112 208                  | 3 727 267        |
| Investeringer  | 17 526           | 436 843          | 415                       | 454 784          |
| Avskrivninger  | 10 361           | 141 110          | 2 375                     | 153 846          |

| 2008   | S&D              | Prod.            | Eliminering/<br>uallokert | Konsern          |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| Eksterne driftsinntekter                                     | 5 784 149        | 271 074          | 1 830                     | 6 057 053        |
| Interne driftsinntekter                                      | 143 612          | 2 601 012        | -2 744 624                | 0                |
| Sum driftsinntekter  | 5 927 761        | 2 872 086        | -2 742 794                | 6 057 053        |
| Driftskostnader  | 5 799 170        | 2 620 021        | -2 699 344                | 5 719 847        |
| <b>Driftsresultat før verdjustering biologiske eiendeler</b> | <b>128 591</b>   | <b>252 065</b>   | <b>-43 450</b>            | <b>337 206</b>   |
| Verdjustering biologiske eiendeler                           |                  | -36 369          |                           | -36 369          |
| <b>Driftsresultat</b>  | <b>128 591</b>   | <b>215 696</b>   | <b>-43 450</b>            | <b>300 837</b>   |
| Resultat fra datter/tilknyttet selskap                       | 1 547            | 12 169           |                           | 13 716           |
| Netto finansposter   | 3 126            | -142 922         | -10 711                   | -150 507         |
| <b>Resultat før skatt</b>                                    | <b>133 264</b>   | <b>84 943</b>    | <b>-54 161</b>            | <b>164 046</b>   |
| Skattekostnad  |                  |                  |                           | -36 994          |
| Årsresultat  |                  |                  |                           | 127 052          |
| Eiendeler (eksklusiv tilknyttet selskap)                     | 1 217 503        | 6 351 384        | -64 146                   | 7 504 741        |
| Tilknyttet selskap   | 19 396           | 258 059          |                           | 277 455          |
| <b>Sum eiendeler</b>   | <b>1 236 899</b> | <b>6 609 443</b> | <b>-64 146</b>            | <b>7 782 196</b> |
| Sum gjeld  | 844 142          | 3 173 432        | 279                       | 4 017 853        |
| Investeringer  | 17 636           | 325 389          | 1 804                     | 344 829          |
| Avskrivninger  | 11 695           | 184 152          | 1 176                     | 197 023          |

| Produktområde             | 2008             | %            | 2007             | %            |
|---------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| Hel laks                  | 2 855 502        | 47,1         | 3 042 299        | 48,4         |
| Bearbeidet laks           | 1 313 546        | 21,7         | 1 314 805        | 20,9         |
| Hvitfisk                  | 617 963          | 10,2         | 772 356          | 12,3         |
| Ørret                     | 477 520          | 7,9          | 470 298          | 7,5          |
| Skalldyr                  | 362 970          | 6,0          | 275 760          | 4,4          |
| Pelagisk                  | 106 268          | 1,8          | 123 910          | 2,0          |
| Annet                     | 323 284          | 5,3          | 291 470          | 4,6          |
| <b>Sum salgsinntekter</b> | <b>6 057 053</b> | <b>100,0</b> | <b>6 290 898</b> | <b>100,0</b> |

#### Sekundært rapporteringsformat - geografiske segmenter

Det sekundære segmentet for konsernet er geografisk fordeling. Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

| Salgsinntekter            | 2008             | %            | 2007             | %            |
|---------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| EU                        | 3 524 081        | 58,2         | 3 531 660        | 56,1         |
| Norge                     | 1 028 843        | 17,0         | 990 343          | 15,7         |
| Asia                      | 672 039          | 11,1         | 707 132          | 11,2         |
| Resten av Europa          | 430 798          | 7,1          | 489 469          | 7,8          |
| USA & Canada              | 296 910          | 4,9          | 444 200          | 7,1          |
| Andre                     | 104 382          | 1,7          | 128 094          | 2,0          |
| <b>Sum salgsinntekter</b> | <b>6 057 053</b> | <b>100,0</b> | <b>6 290 898</b> | <b>100,0</b> |

(Fortsetter neste side)

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

| Eiendeler            | 2008             | %            | 2007             | %            |
|----------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| Norge *              | 7 321 169        | 94,1         | 7 119 279        | 94,8         |
| EU                   | 447 975          | 5,8          | 386 831          | 5,2          |
| Andre land           | 13 052           | 0,2          |                  |              |
| <b>Sum eiendeler</b> | <b>7 782 196</b> | <b>100,0</b> | <b>7 506 110</b> | <b>100,0</b> |

\* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS (NOK 536 mill per 31.12.2008) er mot utenlandske kunder. Kundefordringene er for det meste dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer.

| Investeringsutgifter            | 2008           | %            | 2007           | %            |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Norge                           | 328 840        | 95,4         | 435 727        | 95,8         |
| EU                              | 14 909         | 4,3          | 19 057         | 4,2          |
| Andre land                      | 1 080          | 0,3          |                |              |
| <b>Sum investeringsutgifter</b> | <b>344 829</b> | <b>100,0</b> | <b>454 784</b> | <b>100,0</b> |

## NOTE 14 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1.000)

| Lønnskostnader                  | 2008           | 2007           | 2006           |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Lønn                            | 549 012        | 444 784        | 313 681        |
| Arbeidsgiveravgift              | 74 311         | 66 386         | 47 760         |
| Pensjonskostnader <sup>1)</sup> | 19 222         | 12 044         | 8 806          |
| Opsjonskostnader                | 2 473          | 11 015         | 14 540         |
| Andre ytelser                   | 19 359         | 44 775         | 15 212         |
| <b>Sum</b>                      | <b>664 377</b> | <b>579 004</b> | <b>399 999</b> |

1) Sum ytelsesbasert ordning (jfr note 11) og innskuddsbasert ordning. Kostnad innskuddsbasert ordning utgjør NOK 16 107

Ved årets slutt er det 1 425 ansatte i konsernet fordelt på 471 kvinner og 954 menn mot totalt 1 360 i år 2007. Gjennomsnittlig antall årsverk har for konsernet vært 1 292.

| Ytelser til ledende ansatte                 | Ny konsern-<br>leder <sup>1)</sup> |      | Konserndir.<br>økonomi/finans <sup>2)</sup> |      | Konserndir.<br>oppdrett |       | Ny konserndir.<br>marked <sup>3)</sup> |      |
|---|------------------------------------|------|---|------|-------------------------|-------|--|------|
|   | 2008                               | 2007 | 2008  | 2007 | 2008                    | 2007  | 2008                                   | 2007 |
| Lønn  | 362                                |      | 1 049                                       |      | 1 669                   | 1 375 | 51                                     |      |
| Bonus inkludert ekstraordinær bonus         |                                    |      |   |      | 1 500                   | 1 300 |  |      |
| Opsjoner erklært gjennom året <sup>4)</sup> |                                    |      |   |      | 945                     | 548   |  |      |
| Andre ytelser                               | 2                                  |      | 27  |      | 33                      | 53    | 3                                      |      |

1) Ny konsernleder tiltrådte 19.11.2008.

2) Konserndirektør økonomi/finans tiltrådte 01.03.2008.

3) Ny konserndirektør marked tiltrådte 19.12.2008.

4) Gjenspeiler det som er lønnsinnberettet. Dette vil avvike fra det som er oppført i regnskapet som opsjonskostnader. Opsjonskostnader følger opsjonsprisindeksmodell (se lenger nede)

| Ytelser til ledende ansatte                 | Tidl.-<br>konsernleder |       | Tidl. konsern-<br>dir. marked |        |
|---|------------------------|-------|-------------------------------|--------|
|   | 2008                   | 2007  | 2008                          | 2007   |
| Lønn  | 7 488                  | 2 438 | 8 909                         | 1 650  |
| Bonus inkludert ekstraordinær bonus         |                        | 1 000 | 1 200                         | 1 200  |
| Opsjoner erklært gjennom året <sup>1)</sup> |                        |       | 4 732                         | 10 913 |
| Andre ytelser                               | 220                    | 209   | 197                           | 219    |

1) Gjenspeiler det som er lønnsinnberettet. Dette vil avvike fra det som er oppført i regnskapet som opsjonskostnader. Opsjonskostnader følger opsjonsprisindeksmodell (se lenger nede).

Tidligere konsernleder fradtrådte sin stilling 18.11.2008. For 2008 utgjorde ordinær lønn NOK 2 488, mens sluttvederlag utgjorde NOK 5 000. Tidligere konserndirektør marked sluttet 18.11.2008. For 2008 utgjorde ordinær lønn NOK 1 509, mens sluttvederlag utgjorde NOK 7 400.

Godtgjørelse til styreformann utgjorde NOK 300 i 2008 mot NOK 175 i 2007. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 769 i 2008 mot NOK 555 i 2007.

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Konsernleder og styrets medlemmer har ikke opsjoner. Styrets samlede totale godtgjørelse fremkommer ovenfor. Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler, jfr. blant annet nedenfor. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse vurderes årlig, men sees over flere år, jfr. ønsket om kontinuitet. Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

### **Fullmakter gitt til styret**

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 20.05.2008 og skal gjelde i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.2009. I 2008 ervervet selskapet 496 710 egne aksjer, mens det solgte 352 357 egne aksjer. Per 31.12.2008 eide selskapet 229 776 av egne aksjer.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000 ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets etablerte opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.1997 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 20.05.2008. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 26.05.2009. Fullmakten har ikke vært benyttet.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.1999 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 20.05.2008. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i år 2008. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 26.05.2009.

I ekstraordinær generalforsamling 19.03.2007 fikk styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 8 500 000 ved å utstede inntil 8 500 000 nye aksjer hver pålydende NOK 1 ved en rettet emisjon mot Austevoll Seafood ASA i forbindelse med erverv av samtlige aksjer i Veststar Holding AS. Tegningskurs ble fastsatt av styret til NOK 127,50 per aksje. Samtidig fikk styret også fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 2 300 000 ved å utstede inntil 2 300 000 nye aksjer hver pålydende NOK 1 ved en rettet emisjon mot Austevoll Seafood ASA. Tegningskurs ved benyttelse av fullmakt var NOK 130 per aksje.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

### **Opsjoner**

Styret tildelte 320 000 stk. opsjoner våren 2001 samt våren 2002. Opsjonene kunne gjøres gjeldende etappevis med en tredjedel hver gang og første gang etter ordinær generalforsamling i 2002. Innløsningskurs var NOK 27,50 per aksje. Resterende 260 000 av disse opsjonene ble utøvd 28.02.2007. Erklærte opsjoner ble honorert med kontantvederlag.

Styret vedtok et opsjonsprogram på 600 000 opsjoner med innløsningskurs NOK 40 per opsjon den 23.02.2005 som senere er fordelt. 1/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2007, mens 2/3 av opsjonene kunne erklæres i mai 2008. Per 31.12.2008 er alle opsjonene erklært eller utløpt/forspilt. Erklærte opsjoner ble honorert med egne aksjer.

Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700 000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble endelig fordelt 29.02.2008.

Felles for alle opsjonsavtaler er at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter bortfaller ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger står i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjelder at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterer markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

# Noter Lerøy Seafood Group konsern 2008

| Innløsningskurs pr aksjeopsjon (NOK) | Etablert | Opsjoner<br>31.12.2008 | Opsjoner forspilt<br>/utløpt 2008 | Opsjoner utøvet<br>i 2008 | Opsjoner<br>31.12.2007 |
|--------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------|
| 40,0                                 | 2005     | 0                      | 12 000                            | 321 333                   | 333 333                |
| 125,0                                | 2008     | 604 000                | 96 000                            |                           | 0                      |
|                                      |          | 604 000                | 108 000                           | 321 333                   | 333 333                |

Etter IFRS skal opsjoner bokføres til virkelig verdi. Den virkelige verdien for 700 000 opsjoner fordelt i 2008 er beregnet basert på Black&Scholes/Hull&White opsjonsprisindemodell. De viktigste inndata var aksjekursen på fordelingsdato (29.02.2008) på NOK 109, innløsningskurs NOK 125, volatilitet 34,3% (snitt), risikofri rente 4,63% (snitt), samt opsjonens løpetid. 1/3 av opsjonene har varighet til og med 01.06.2009, 1/3 til og med 01.06.2010 og 1/3 til og med 01.06.2011.

Virkelig verdi for 700 000 opsjoner er beregnet til NOK 8 821 (inkludert arbeidsgiveravgift), som tilsvarer i snitt NOK 12,60 per opsjon. Beløpet kostnadsføres over opsjonsprogrammets løpetid som lønnskostnad. Kostnaden reguleres for eventuelt forspilte/utløpte opsjoner. I balansen føres kostnaden direkte mot egenkapitalen (positiv effekt). Kostnadsført beløp knyttet til opsjoner utgjorde NOK 2 473 i 2008.

## Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til konsernleder, styreformann eller andre nærstående parter. Øvrig konsernledelse har samlet lån på NOK 512 pr. 31.12.08. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

## Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, advokatfirmaet PwC AS og andre revisorer:

|  | 2008         | 2007         | 2006         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Revisjonshonorar konsernrevisor            | 2 389        | 2 033        | 1 216        |
| Revisjonshonorar andre revisorer           | 775          | 911          | 993          |
| Skatterådgivning konsernrevisor            | 164          | 354          | 197          |
| Skatterådgivning andre revisorer           | 16           | 12           | 79           |
| Andre attestasjonstjenester konsernrevisor | 28           | 440          | 150          |
| Andre tjenester konsernrevisor             | 649          | 1 689        | 824          |
| Andre tjenester andre revisorer            | 200          | 552          | 270          |
| <b>Totalt</b>                              | <b>4 221</b> | <b>5 991</b> | <b>3 729</b> |

## NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

| Finansinntekter            | 2008          | 2007          | 2006          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Annen renteinntekt         | 32 664        | 29 583        | 16 284        |
| Andre finansinntekter      | 5 537         | 30 125        |               |
| <b>Sum finansinntekter</b> | <b>38 201</b> | <b>59 708</b> | <b>16 284</b> |

| Finanskostnader            | 2008           | 2007           | 2006          |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Annen rentekostnad         | 186 245        | 126 504        | 52 090        |
| Annen finanskostnad        | 2 463          | 2 940          | 4 488         |
| <b>Sum finanskostnader</b> | <b>188 708</b> | <b>129 444</b> | <b>56 578</b> |

| Netto finans | 2008            | 2007           | 2006           |
|--------------|-----------------|----------------|----------------|
|              | <b>-150 507</b> | <b>-69 736</b> | <b>-40 294</b> |

Andre finansinntekter i 2007 inkluderer gevinst ved salg av aksjer på NOK 26 644, herunder gevinst ved salg av aksjer i Egersund Fisk AS (38,3%).

## NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

|   | 2008        | 2007        | 2006         |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Årsresultat (majoritetens andel)                      | 124 730     | 277 014     | 651 516      |
| Antall aksjer på balansedagen (i tusen)               | 53 577      | 53 577      | 42 777       |
| Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)               | 53 577      | 48 177      | 41 077       |
| Justering for effekten av aksjeopsjoner               |             | 350         | 421          |
| Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen) | 53 577      | 48 527      | 41 498       |
| <b>Resultat per aksje</b>                             | <b>2,33</b> | <b>5,75</b> | <b>15,86</b> |
| Utvannet resultat per aksje                           | 2,33        | 5,71        | 15,70        |

Ved beregning av utvannet resultat per aksje benyttes gjennomsnittlig antall aksjer regulert for effekten av aksjeopsjoner. For aksjeopsjoner blir det gjort en beregning for å finne antall aksjer som kunne vært tegnet til markedspris (beregnet til gjennomsnittlig aksjekurs på selskapets aksjer gjennom året) basert på pengeverdien til tegningsrettigheten på de utestående aksjeopsjonene. Antall aksjer beregnet som forklart over sammenliknes med antall aksjer som ville vært utstedt dersom alle aksjeopsjoner ble utøvd. Forskjellen tillegges nevneren i brøken som utstedte aksjer uten vederlag. Det tas ikke hensyn til eventuell effekt av innvanning.

## NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

Utbetalt utbytte for år 2007 og 2006 var henholdsvis NOK 96 439 (NOK 1,80 per aksje) og NOK 214 309 (NOK 4,00 per aksje). Foreslått utbetaling av utbytte for regnskapsåret 2008 er NOK 150 017 (NOK 2,80 per aksje). Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 26. mai 2009.

## NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

| Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger | 2008           | 2007          |
|---|----------------|---------------|
| Bokført verdi av leasede eiendeler (maskiner/inventar)                            | 119 883        | 39 048        |
| Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)  | 103 136        | 28 883        |
| <b>Gjenstående leietid:</b>   |                |               |
| 0-1 år  | 16 242         | 12 691        |
| 1-5 år  | 59 548         | 16 192        |
| 5 år -  | 27 346         |               |
| <b>Sum</b>  | <b>103 136</b> | <b>28 883</b> |

Nåverdi av konsernets operasjonelle leasingavtaler utgjør NOK 3 026.

## NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (74,93% eid). Fakturering av administrative/IT tjenester fra morselskapet utgjorde i 2008 NOK 1 152. Fordringer på selskaper i Austevoll konsernet utgjorde per 31.12.2008 NOK 1 715, mens gjeld utgjorde NOK 14 588.

Handel mellom konsernselskaper og tilsvarende handel med tilknyttede selskaper (jfr. note 4) skjer til markedsmessige betingelser. Transaksjoner og mellomværende med Norskott Havbruk (konsern) for 2008 er som følger:

|   | 2008    | 2007    |
|---|---------|---------|
| Varesalg til Norskott Havbruk                     |         |         |
| Varekjøp fra Norskott Havbruk                     | 144 809 | 271 625 |
| Netto balanseført verdi fordringer/gjeld pr 31.12 | -24 925 | -9 391  |





# Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

| LERØY SEAFOOD GROUP ASA                          |       |                |         |         |
|--|-------|----------------|---------|---------|
|  | Noter | 2008           | 2007    | 2006    |
| <b>DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>       |       |                |         |         |
| Salgsinntekter                                   |       | <b>1 829</b>   | 2 645   | 2 536   |
| Lønn og andre personalkostnader                  | 7     | <b>33 656</b>  | 31 534  | 25 612  |
| Andre driftskostnader                            |       | <b>11 445</b>  | 6 625   | 5 644   |
| Ordinære avskrivninger                           | 2     | <b>840</b>     | 840     | 840     |
| Sum driftskostnader                              |       | <b>45 941</b>  | 38 999  | 32 096  |
| <b>Driftsresultat</b>                            |       | <b>-44 112</b> | -36 354 | -29 560 |
| <b>DATTER/TILKNYTTET SELSKAP OG NETTO FINANS</b> |       |                |         |         |
| Inntekt på investering i datterselskap           | 5     | <b>121 977</b> | 277 493 | 347 750 |
| Inntekt fra tilknyttede selskaper                | 5     | <b>45 000</b>  | 1 430   | 1 000   |
| Netto finansposter                               | 8     | <b>-12 417</b> | 21 392  | -2 727  |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                |       | <b>110 448</b> | 263 961 | 316 463 |
| Sum skattekostnad                                | 6     | <b>-1 128</b>  | -34 416 | -73 343 |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                               |       | <b>109 320</b> | 229 545 | 243 120 |
| Opplysninger om:                                 |       |                |         |         |
| Avsatt til annen egenkapital                     |       | <b>-40 697</b> | 133 106 | 28 811  |
| Avsatt til utbytte                               |       | <b>150 017</b> | 96 439  | 214 309 |



# Balanse

Alle tall i NOK 1.000

| LERØY SEAFOOD GROUP ASA                             |   | Noter | 31.12.08         | 31.12.07         |
|---|---|-------|------------------|------------------|
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                                |   |       |                  |                  |
| Utsatt skattefordel                                 | 6 |       | 755              | 760              |
| Sum immaterielle eiendeler                          |   |       | 755              | 760              |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| Bygninger og tomter                                 | 2 |       | 16 729           | 15 783           |
| Sum varige driftsmidler                             |   |       | 16 729           | 15 783           |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| Aksjer tilgjengelig for salg                        | 3 |       | 37               | 37               |
| Aksjer i datterselskaper                            | 3 |       | 2 642 928        | 2 641 006        |
| Aksjer i tilknyttede selskaper                      | 3 |       | 173 054          | 173 054          |
| Andre langsiktige fordringer                        |   |       | 4 701            |                  |
| Langsiktige konsernfordringer                       | 5 |       | 254 753          | 251 465          |
| Sum finansielle anleggsmidler                       |   |       | 3 075 473        | 3 065 563        |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>                            |   |       | <b>3 092 957</b> | <b>3 082 106</b> |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                                 |   |       |                  |                  |
| Kundefordringer                                     |   |       | 284              | 1 445            |
| Fordringer konserneselskaper og tilknyttede selskap | 5 |       | 201 099          | 309 143          |
| Andre fordringer                                    |   |       | 770              | 1 678            |
| Betalingsmidler                                     |   |       | 209 032          | 275 199          |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>                             |   |       | <b>411 185</b>   | <b>587 465</b>   |
| <hr/>   |   |       |                  |                  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                                |   |       | <b>3 504 142</b> | <b>3 669 571</b> |

# Balanse

Alle tall i NOK 1.000

| LERØY SEAFOOD GROUP ASA           |   | Noter     | 31.12.08         | 31.12.07         |
|-----------------------------------|---|-----------|------------------|------------------|
| <b>EGENKAPITAL</b>                |   |           |                  |                  |
| Aksjekapital                      | 1 | 53 577    | 53 577           |                  |
| Egne aksjer                       | 1 | -12 355   | -8 687           |                  |
| Overkurs                          | 1 | 2 601 390 | 2 601 390        |                  |
| Sum innskutt egenkapital          |   | 2 642 612 | 2 646 280        |                  |
| Annen egenkapital                 | 1 | 121 428   | 182 029          |                  |
| Sum opptjent egenkapital          |   | 121 428   | 182 029          |                  |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>            |   |           | <b>2 764 040</b> | <b>2 828 309</b> |
| <b>GJELD</b>                      |   |           |                  |                  |
| Pensjonsforpliktelser             |   |           |                  |                  |
| Utsatt skatt                      |   |           |                  |                  |
| Sum avsetninger for forpliktelser |   | 0         | 0                |                  |
| Pantegjeld                        | 4 | 576 481   | 684 607          |                  |
| Sum annen langsiktig gjeld        |   | 576 481   | 684 607          |                  |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>       |   |           | <b>576 481</b>   | <b>684 607</b>   |
| Leverandørgjeld                   |   | 39        | 65               |                  |
| Konserngjeld                      | 5 | 905       | 16 218           |                  |
| Betalbar skatt                    | 6 | 390       | 37 596           |                  |
| Skyldige off avgifter             |   | 10 047    |                  |                  |
| Avsatt til utbytte                |   | 150 017   | 96 439           |                  |
| Annen kortsiktig gjeld            |   | 2 223     | 6 337            |                  |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>       |   |           | <b>163 621</b>   | <b>156 655</b>   |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>   |   |           | <b>3 504 142</b> | <b>3 669 571</b> |


Bergen, 30. mars 2009  
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

  
Svein Milford  
Styreformann

  
Ole Rasmus Møgster

  
Fons Brusselmans

  
Britt Kathrine Drivenes

  
Hege Charlotte Bakken

  
Hans Petter Vestre  
Ansattes representant

  
Helge Singelstad  
Konsernleder  
Lerøy Seafood Group ASA

# Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

| LERØY SEAFOOD GROUP ASA  | 2008           | 2007              |
|--|----------------|-------------------|
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT</b>                                 |                |                   |
| Resultat før skattekostnad                                       | 110 448        | 263 961           |
| Periodens betalte skatt  | -38 329        | -70 573           |
| Tap/ gevinst ved salg av aksjer                                  |                | -39 810           |
| Ordinære avskrivninger   | 840            | 840               |
| Endring i kundefordringer  | 1 161          | -1 351            |
| Endring i vareleverandørgjeld                                    | -26            | -697              |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                            | 9 315          | -23 171           |
| Inntekt fra investering i datterselskaper/tilknyttede selskaper  | -162 218       | -277 493          |
| <b>Netto kontantstrøm fra drift</b>                              | <b>-78 809</b> | <b>-148 294</b>   |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>               |                |                   |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                    | 18             |                   |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                     | -1 804         | -414              |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak      | 2 166          | 79 038            |
| Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap                          | -4 088         | -1 109 821        |
| Inn/utbetalinger på konsernfordringer (kortsiktig/langsiktig)    | -41 855        | -238 562          |
| Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig) | -4 701         |                   |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>            | <b>-50 264</b> | <b>-1 269 759</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>              |                |                   |
| Netto utbetaling kortsiktige kreditter                           |                |                   |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld                  |                |                   |
| Inn/utbetalinger kortsiktig konserngjeld                         | -15 313        | 49 533            |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                 | -108 125       | -108 125          |
| Innbetalinger av egenkapital                                     |                | 1 368 360         |
| Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer                         | -26 046        | 8 000             |
| Utbetalinger av utbytte  | -96 439        | -214 309          |
| Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper         | 308 829        | 347 600           |
| <b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>        | <b>62 906</b>  | <b>1 451 059</b>  |
| <b>Netto kontantstrømmer for perioden</b>                        | <b>-66 167</b> | <b>33 006</b>     |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse        | 275 199        | 242 193           |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>      | <b>209 032</b> | <b>275 199</b>    |
| Denne består av:   |                |                   |
| Bankinnskudd m.v.  | 209 032        | 275 199           |
| Herav bundne midler  | 0              | 0                 |

# Noter Lerøy Seafood Group ASA 2008

## (A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

## (B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntekstføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

## (C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## (D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## (E) KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## (F) LANGSIKTIGE PLASSERINGER

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## (G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

## (H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

## (I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

## (J) AKSJEBASERT AVLØNNING

I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i ihht IFRS-regelverket. Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet (Black&Scholes/Hull&White). Virkelig verdi av opsjoner er inkludert i regnskapet til LSG ASA fra 1.1.2006.

## NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

| 2007                            | Aksjekapital  | Egne aksjer   | Overkurs         | Annen EK       | Total egenkapital |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------------|----------------|-------------------|
| Egenkapital per 01.01.07        | 42 777        | -23 948       | 1 243 830        | 55 469         | 1 318 128         |
| Årets resultat til egenkapital  |               |               |                  | 133 105        | 133 105           |
| Emisjon                         | 10 800        |               | 1 371 950        |                | 1 382 750         |
| Kjøp/salg egne aksjer           |               | 15 261        |                  | -7 261         | 8 000             |
| Kostnader ved emisjon           |               |               | -14 390          |                | -14 390           |
| Effekt av opsjonsprogram        |               |               |                  | 716            | 716               |
| <b>Egenkapital per 31.12.07</b> | <b>53 577</b> | <b>-8 687</b> | <b>2 601 390</b> | <b>182 029</b> | <b>2 828 309</b>  |

| 2008                            | Aksjekapital  | Egne aksjer    | Overkurs         | Annen EK       | Total egenkapital |
|---------------------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|
| Egenkapital per 01.01.08        | 53 577        | -8 687         | 2 601 390        | 182 029        | 2 828 309         |
| Årets resultat til egenkapital  |               |                |                  | -40 696        | -40 696           |
| Kjøp/salg egne aksjer           |               | -3 668         |                  | -22 378        | -26 046           |
| Effekt av opsjonsprogram        |               |                |                  | 2 473          | 2 473             |
| <b>Egenkapital per 31.12.08</b> | <b>53 577</b> | <b>-12 355</b> | <b>2 601 390</b> | <b>121 428</b> | <b>2 764 040</b>  |

# Noter Lerøy Seafood Group ASA 2008

| Aksjekapital    | Antall            | Pålydende | Bokført           |
|-----------------|-------------------|-----------|-------------------|
| Ordinære aksjer | 53 577 368        | 1,00      | 53 577 368        |
| <b>Sum</b>      | <b>53 577 368</b> |           | <b>53 577 368</b> |

Lerøy Seafood Group ASA har 1 018 aksjonærer per 31.12.08. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Antall utestående aksjer per 31.12.2008 er 53 577 368.

For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 10 for konsernet.

## Egne aksjer

I 2008 ervervet selskapet 496 710 egne aksjer, mens det solgte 352 357 egne aksjer. Per 31.12.2008 eide selskapet 229 776 egne aksjer med en gjennomsnittlig balanseført kurs på NOK 53,77 per aksje.

## NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

| 2008                                   | Tomter       | Bygninger     | Sum varige driftsmidler |
|--|--------------|---------------|-------------------------|
| Anskaffelseskost per 01.01.08          | 2 090        | 34 456        | 36 546                  |
| Tilgang kjøpte driftsmidler            |              | 1 804         | 1 804                   |
| Avgang solgte driftsmidler             |              | -18           | -18                     |
| Anskaffelseskost per 31.12.08          | 2 090        | 36 242        | 38 332                  |
| Akkumulerte avskrivninger per 31.12.08 |              | -21 603       | -21 603                 |
| <b>Balanseført verdi per 31.12.08</b>  | <b>2 090</b> | <b>14 639</b> | <b>16 729</b>           |
| Årets avskrivninger                    |              | 840           | 840                     |

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

\* Bygninger og annen fast eiendom 20 - 25 år

\* Tomter Varig verdi

## NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

| Datterselskaper                        | Forretningssted     | Eier / stemmeandel | Kjøp/kons. bidrag 2008 | Kostpris / bokført verdi |
|--|---------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|
| Lerøy Hydrotech AS                     | Kristiansund        | 100 %              |                        | 773 585                  |
| Lerøy Midnor AS                        | Hitra               | 100 %              |                        | 261 645                  |
| Lerøy Fossen AS                        | Bergen              | 100 %              |                        | 221 236                  |
| Lerøy Aurora AS                        | Tromsø              | 100 %              |                        | 133 870                  |
| Lerøy Austevoll Holding AS             | Austevoll           | 100 %              |                        | 1 070 253                |
| Hallvard Lerøy AS                      | Bergen              | 100 %              |                        | 57 871                   |
| Lerøy Smøgen Seafood AB                | Smøgen, Sverige     | 100 %              |                        | 36 017                   |
| Lerøy Sverige AB                       | Gøteborg, Sverige   | 100 %              |                        | 29 690                   |
| Lerøy Alfheim AS                       | Bergen              | 100 %              |                        | 13 100                   |
| Lerøy Delico AS                        | Stavanger           | 75 %               |                        | 6 000                    |
| Lerøy Trondheim AS                     | Trondheim           | 100 %              |                        | 11 795                   |
| Lerøy Fisker'n AS                      | Oslo                | 70 %               |                        | 4 375                    |
| Lerøy & Strudshavn AS                  | Bergen              | 100 %              |                        | 233                      |
| Sigerfjord Aqua AS                     | Sigerfjord          | 95,55 %            | 1 200                  | 12 547                   |
| Inversiones Seafood Ltda.              | Chile               | 100 %              | 2 888                  | 2 888                    |
| Nordvik SA                             | Boulogne, Frankrike | 90 %               |                        | 3 123                    |
| Portnor Lda                            | Portugal            | 60 %               |                        | 4 600                    |
| Sandvikstomt 1 AS                      | Bergen              | 100 %              |                        | 100                      |
| <b>Totalt aksjer i datterselskaper</b> |                     |                    | <b>4 088</b>           | <b>2 642 928</b>         |

(Fortsetter neste side)

| Tilknyttet selskap                           | Forretningssted  | Eier/<br>stemmeandel | Balansført<br>verdi |
|--|------------------|----------------------|---------------------|
| Norskott Havbruk AS                          | Bergen           | 50 %                 | 163 273             |
| Alfarm Alarko Lerøy                          | Istanbul, Tyrkia | 50 %                 | 9 781               |
| <b>Totalt aksjer i tilknyttede selskaper</b> |                  |                      | <b>173 054</b>      |

I 2005 ervervet konsernet 50 % av aksjene i Alfarm Alarko Lerøy, som er lokalisert i Tyrkia. Det foreligger en avtale om skjevdeling av utbytte, som tilsier at Lerøy Seafood Group ASA kun har rett til 25% av ordinært utbytte for regnskapsårene 2005, 2006, 2007 og 2008.

| Andre aksjer               | Forr.<br>sted | Antall aksjer | Eier /<br>stemmeandel | Kostpris  | Balansført<br>verdi |
|----------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------|---------------------|
| Diverse mindre aksjeposter |               |               |                       | 37        | 37                  |
| <b>Totalt andre aksjer</b> |               |               |                       | <b>37</b> | <b>37</b>           |

#### NOTE 4 GJELD, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

|  | 2008           | 2007           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>             |                |                |
| Gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b)            | 576 481        | 684 606        |
| <b>Sum rentebærende gjeld 31.12</b>              | <b>576 481</b> | <b>684 606</b> |
| Bankinnskudd                                     | 209 032        | 275 199        |
| <b>Netto rentebærende gjeld 31.12</b>            | <b>367 449</b> | <b>409 407</b> |
| <b>Gjeld sikret ved pant</b>                     |                |                |
| Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner 1 a,b) | 576 481        | 684 606        |
| <b>Sum gjeld sikret ved pant 31.12</b>           | <b>576 481</b> | <b>684 606</b> |
| <b>Pantsatte eiendeler</b>                       |                |                |
| Aksjer i tilknyttet selskap                      | 163 273        | 163 273        |
| Aksjer i datter selskap                          | 696 227        | 696 227        |
| Bygninger  | 16 000         | 16 000         |
| <b>Sum</b>                                       | <b>875 500</b> | <b>875 500</b> |
| Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år     |                |                |
| Gjeld til kredittinstitusjoner 1 b)              | 87 500         | 175 000        |
| <b>Sum</b>                                       | <b>87 500</b>  | <b>175 000</b> |
| <b>Garantier stilt på vegne av LSG ASA 2 a)</b>  | <b>50 000</b>  | <b>106 154</b> |

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar i forbindelse med konsernkontokreditt ordning maksimert oppad til NOK 400 000. Andre konsernselskaper har stilt som sikkerhet med pant i varelager og kundefordringer på henholdsvis NOK 40 000 og NOK 280 000.

#### Avdragsprofil lån

1 a) Lerøy Seafood Group ASA :

Lån på NOK 165 000 ble etablert i 2002 (NOK 51 481). Første avdrag ble betalt august 2003, og deretter blir lånet nedbetalt over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet forventes ferdig nedbetalt i 2011. Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin.

1 b) Lerøy Seafood Group ASA :

Lån på NOK 700 000 ble etablert høsten 2006 (NOK 525 000). Første avdrag ble betalt i juni 2007, og deretter blir lånet nedbetalt over 8 år i like store halvårige avdrag. Lånet løper for tiden med NIBOR rente pluss margin.

**(Fortsetter neste side)**

# Noter Lerøy Seafood Group ASA 2008

## Garantiansvar

2 a) Lerøy Seafood Group ASA har stilt en garanti overfor långiverne til Lerøy Midnor på NOK 50 000.

## Lånevilkår («covenants»)

Lånevilkår («covenant») er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

## NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle tall i NOK 1.000)

|   | 2008           | 2007           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Langsiktige konsernfordringer</b>                          |                |                |
| Lerøy Alfheim AS  | 5 062          | 7 092          |
| Lerøy Fossen AS   |                | 17 198         |
| Lerøy Austevoll AS  | 17 198         |                |
| Lerøy Hydrotech AS  | 211 800        | 211 800        |
| Sigerfjord Aqua AS  | 2 447          |                |
| SAS Eurosalmon  | 13 107         | 10 038         |
| SAS Fish Cut  | 5 139          | 5 337          |
| <b>Sum langsiktige konsernfordringer</b>                      | <b>254 753</b> | <b>251 465</b> |
| <b>Kortsiktige fordringer konsern/tilknyttet selskap</b>      |                |                |
| Hallvard Lerøy AS   | 83 907         | 69 020         |
| Lerøy Midnor AS   | 38 421         | 167 000        |
| Lerøy Aurora AS   | 127            | 21 877         |
| Lerøy Fossen AS   | 32 500         | 32 500         |
| Lerøy Austevoll AS  |                | 18 746         |
| SAS Hallvard Lerøy  | 1 144          |                |
| Norskott Havbruk AS   | 45 000         |                |
| <b>Sum kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskap</b> | <b>201 099</b> | <b>309 143</b> |
| <b>Herav mottatt konsernbidrag / utbytte</b>                  |                |                |
| Hallvard Lerøy AS   | 78 797         | 68 400         |
| Lerøy Midnor AS   | 38 421         | 167 000        |
| Lerøy Sverige AB  |                |                |
| Lerøy Smøgen Holding AB                                       |                |                |
| Lerøy Delico AS   | 4 759          |                |
| Lerøy Aurora AS   |                | 21 750         |
| Lerøy Fossen AS   |                | 32 500         |
| Lerøy Austevoll Holding AS                                    |                | 18 746         |
| Andre datterselskaper   |                | 433            |
| <b>Sum utbytte/konsernbidrag</b>                              | <b>121 977</b> | <b>308 829</b> |
| Ikke resultatført konsernbidrag                               |                | -31 336        |
| <b>Inntekt på investering i datterselskap</b>                 | <b>121 977</b> | <b>277 493</b> |
| <b>Inntekt fra tilknyttede selskaper</b>                      |                |                |
| Norskott Havbruk AS (utbytte)                                 | 45 000         |                |
| <b>Inntekt fra tilknyttede selskaper</b>                      | <b>45 000</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Kortsiktig konserngjeld</b>                                |                |                |
| Hallvard Lerøy AS   |                | 16 218         |
| Lerøy Alfheim AS  | 4              |                |
| Lerøy Vest AS   | 901            |                |
| <b>Sum kortsiktig konserngjeld</b>                            | <b>905</b>     | <b>16 218</b>  |



## NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

|   | 2008          | 2007           |
|---|---------------|----------------|
| <b>Årets skattekostnad fordeler seg på</b>  |               |                |
| Betalbar skatt  | 390           | 37 596         |
| For lite/mye avsatt skatt   | 733           |                |
| Emisjonskostnader ført mot egenkapitalen  |               |                |
| Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt, ikke regnskapsmessig inntektsført               |               | -8 774         |
| Endring i utsatt skatt  | 5             | 5 595          |
| <b>Sum skattekostnad</b>  | <b>1 128</b>  | <b>34 416</b>  |
| <b>Beregning av årets skattegrunnlag</b>  |               |                |
| Resultat før skatt  | 110 448       | 263 961        |
| Renter på skatt   |               |                |
| Emisjonskostnader ført mot egenkapitalen  |               |                |
| Utbytte (justert for skatt)   | -50 411       | -68 400        |
| Permanente forskjeller, inkl konsernbidrag uten skatteeffekt                            | -58 629       | -32 839        |
| Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt, ikke regnskapsmessig inntektsført               |               | 31 336         |
| Skattemessig tap/gevinst ved salg av aksjer   |               | -39 809        |
| Endring midlertidige forskjeller  | -18           | -19 981        |
| <b>Årets skattegrunnlag</b>   | <b>1 390</b>  | <b>134 268</b> |
| <b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>   |               |                |
| Bygninger / driftsmidler  | -2 500        | -2 518         |
| Fordringer  | -200          | -200           |
| Avsetning for forpliktelser   |               |                |
| <b>Sum</b>  | <b>-2 700</b> | <b>-2 718</b>  |
| 28 % utsatt skatt ( - skattefordel )  | -755          | -760           |
| Herav balanseført   | -755          | -760           |
| <b>Forklaring på hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28 % av resultat før skatt</b> |               |                |
| 28 % av resultat før skatt  | 30 926        | 73 909         |
| Permanente forskjeller (28 %)   | -16 416       | -9 195         |
| Skattefritt utbytte   | -14 115       | -19 152        |
| Tap/gevinst salg aksjer (28 %)  |               | -11 147        |
| For mye/lite avsatt skatt   | 733           |                |
| <b>Beregnet skattekostnad</b>   | <b>1 128</b>  | <b>34 416</b>  |
| Effektiv skattesats   | 1,02 %        | 13,04 %        |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>  |               |                |
| Betalbar skatt  | 390           | 37 596         |
| Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag  |               |                |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>  | <b>390</b>    | <b>37 596</b>  |

# Noter Lerøy Seafood Group ASA 2008

## NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle tall i NOK 1.000)

| Lønnskostnader  | 2008          | 2007          | 2006          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Lønn  | 26 085        | 17 656        | 7 899         |
| Arbeidsgiveravgift                                      | 4 640         | 2 489         | 1 488         |
| Pensjonskostnader <sup>1)</sup>                         | 388           | 235           | 415           |
| Opsjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift, ref note 1) | 2 473         | 11 015        | 14 540        |
| Andre ytelser   | 70            | 139           | 1 270         |
| <b>Sum</b>  | <b>33 656</b> | <b>31 534</b> | <b>25 612</b> |

<sup>1)</sup> innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk er 6.

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og i konsernet henvises det til note 14 i konsernet.

### Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre revisorer, har i 2008 vært som følger:

|  | 2008       | 2007         | 2006         |
|--|------------|--------------|--------------|
| Revisjonshonorar konsernrevisor            | 385        | 455          | 239          |
| Revisjonshonorar konsernrevisor IFRS       | 196        | 175          | 150          |
| Skatterådgivning konsernrevisor            |            | 143          | 168          |
| Andre attestasjonstjenester konsernrevisor |            | 225          | 150          |
| Andre tjenester konsernrevisor             | 177        | 1 192        | 783          |
| <b>Totalt</b>                              | <b>758</b> | <b>2 190</b> | <b>1 490</b> |

## NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

| Finansinntekter                          | 2008          | 2007          | 2006         |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 18 696        | 2 326         | 2 538        |
| Andre renteinntekter                     | 14 522        | 18 764        | 5 637        |
| Gevinst ved salg av aksjer               |               | 39 810        | 15           |
| Kursgevinster                            | 3 699         |               |              |
| Andre finansinntekter                    | 62            | 448           | 1 150        |
| <b>Sum finansinntekter</b>               | <b>36 979</b> | <b>61 348</b> | <b>9 340</b> |

| Finanskostnader            | 2008          | 2007          | 2006          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Rentekostnad               | 48 980        | 39 712        | 11 651        |
| Annen finanskostnad        | 416           | 244           | 416           |
| <b>Sum finanskostnader</b> | <b>49 396</b> | <b>39 956</b> | <b>12 067</b> |

|                           |                |               |               |
|---------------------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Netto finansposter</b> | <b>-12 417</b> | <b>21 392</b> | <b>-2 727</b> |
|---------------------------|----------------|---------------|---------------|



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

### Revisjonsberetning for 2008

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA for regnskapsåret 2008, som viser et overskudd på kr 109 320 000 for morselskapet og et overskudd på kr 127 052 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og norsk god regnskapskikk. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.


Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2008 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2008 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Bergen, 30. mars 2009

PricewaterhouseCoopers AS

  
Per Henrik Gillesvik  
Statsautorisert revisor

# Adresser

## Hovedkontor Bergen, Norge

### Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2,  
Postboks 7600  
N-5020 Bergen, Norge  
Telefon: + 47 55 21 36 50  
Faks: + 47 55 31 00 76  
E-mail: hallvard@leroy.no

### Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2,  
Postboks 7600  
N-5020 Bergen, Norge  
Telefon: + 47 55 21 36 50  
Faks: + 47 55 21 36 32  
E-mail: hallvard@leroy.no

### Hallvard Lerøy China

Legend Garden Villas 2-31  
No. 89 Beijing Capital Airport Road  
Shun Yi District, Beijing, Kina  
Telefon: +86 10 6252 7585  
Faks: +86 10 6252 7585  
Mobil: + 86 1390 122 2362  
E-mail: lulugu@mac.com

### Hallvard Lerøy Japan

Mr. Keita Koido, BUREAU Shinagawa  
4-1-6 Konan, Minato-ku,  
Tokyo, 108-0075 Japan  
Telefon: +81-3-6712-1672  
Faks: +81-3-6712-1673  
Mobile: +81-80-33-55-2227  
E-mail: keita.koido@leroy.no

### Hallvard Lerøy USA Inc.

510 Meadowmont Village Circle  
Suite 366, NC 27517 Chapel Hill, USA  
Telefon: + 1 9199 67 1895  
Faks: + 1 9199 67 1833  
Mobil: + 1 617 270 3400  
E-mail: scott.drake@leroy.no

### Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2  
Postboks 7600, N 5020 Bergen  
Telefon: +47 55 30 39 00  
Faks: +47 55 30 39 29  
E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

### Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2,  
N-4050 Sola, Norge  
Telefon: +47 51 64 05 00  
Faks: +47 51 64 05 01  
E-mail: bjorn@delico.no

### Lerøy Fisker'n AS

Fiskehallen,  
Akershusstranda 1  
N-0150 Oslo, Norge  
Telefon: +47 23 35 55 50  
Faks: +47 23 35 55 68  
E-mail: nikolai@fiskern.no

### Lerøy Trondheim AS

Vestre Rosten 84,  
Postboks 6055 Sluppen  
N-7434 Trondheim, Norge  
Telefon: + 47 72 89 35 00  
Faks: +47 72 89 35 50  
E-mail: firmapost@haarbergs.no

### Lerøy Aurora AS

Strandveien 106  
Postboks 2123  
N-9267 Tromsø, Norge  
Telefon: +47 77 60 93 00  
Faks: +47 77 60 93 01  
E-mail: post@leroyaurora.no

### Lerøy Austevoll AS

Alfabygget  
N-5392 Storebø, Norge  
Telefon: +47 56 18 10 00  
Faks: +47 56 18 10 03

### Lerøy Fossen AS

5281 Valestrandsfossen, Norge  
Telefon: + 47 56 19 32 30  
Faks: + 47 56 19 32 31  
E-mail: gunnar.hamarsland@leroyfossen.no

### Lerøy Hydrotech AS

Bentnesveien 50  
N-6512 Kristiansund N, Norge  
Telefon: +47 71 56 62 00  
Faks: +47 71 56 62 01  
E-mail: hydrotech.gruppen@hydrotech.no

### Lerøy Midnor AS

N-7247 Hestvika, Norge  
Telefon: + 47 72 46 50 00  
Faks: + 47 72 46 50 01  
E-mail: post@midnor.com

### Bulandet Fiskeindustri AS

Nikøy  
N-6987 Bulandet, Norge  
Telefon: +47 57 73 30 30  
Faks: +47 57 73 21 80  
E-Mail: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

### Sigerfjord Aqua AS

Sigerfjordveien 425  
N-8400 Sortland, Norge  
Telefon: + 47 76 12 73 77  
Faks: + 47 76 12 74 44  
Mobil: + 47 90 62 66 69  
E-mail: sigerfjordfisk@aktivepost.no

### Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen  
SE-41458 Göteborg, Sverige  
Telefon: + 46 31 85 75 00  
Faks: + 46 31 42 59 55  
E-mail: info@leroy.se

### Lerøy Nordhav AB

Tennøgatan 7, SE 23435 Lomma, Sverige  
Telefon: + 46 40 41 91 20  
Faks: + 46 40 41 91 28  
E-mail: info.nordhav@leroy.se

### Lerøy Stockholm AB

Fiskhallsvägen 18  
SE-12044 Årsta, Sverige  
Telefon: + 46 88 11 400  
Faks: + 46 8602 2197  
E-mail: stockholm@leroy.se

### Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24  
SE-45043 Smøgen, Sverige  
Telefon: + 46 52 36 67 000  
Faks: + 46 52 33 83 43  
E-mail: info@leroy.se

### SAS Hallvard Lerøy

No2&3 Rue Huret Lagache  
Terrasse Bât 1  
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike  
Telefon: + 33 (0)3 21 87 59 58  
Faks: + 33 (0)3 21 87 59 65  
E-mail: henri.lapeyrere@h-leroy.com

### SAS Fish Cut

Zac Artoispole 1, 47 Allee Du Portugal  
62118 MONCHY LE PREUX, Frankrike  
Telefon: + 33 (0)3 21 15 6907  
Faks: + 33 (0)3 21 30 36 36  
E-mail: pierre.knockaert@h-leroy.com

### SAS EuroSalmon

ZI DES GOUCHOUX EST  
FR-69220 ST JEAN D'ARDIERES  
Telefon: +33 47 40 77070  
Faks: +33 47 40 77079

### Nordvik SA

170 Rue Vanheeckhoet, 62480 LE PORTEL  
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, Frankrike  
Postadresse: B.P. 73,  
62201 BOULOGNE-SUR-MER CEDEX, Frankrike  
Telefon: + 33 (0)3 21 87 46 18  
Faks: + 33 (0)3 21 30 36 36  
E-mail: stephanie.nordvik@wanadoo.fr

### Portnor Lda

Escritorio 11/12 Marl Lugar Di Quintanilha  
Pavilhão R-07  
2670-838 S. Julião Do Tojal-Loures, Portugal  
Telefon: +351 21 992 75 00  
Faks: +351 21 992 75 01  
E-mail: johnny.thomassen@portnor.pt

### Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House  
Laurel Hill Business Park  
Stirling FK79JQ, Scotland  
Telefon: + 44 1786 445 521  
Faks: + 44 1786 451 563  
E-mail: scottishseafarms@scottishseafarms.com

### Alfarm Alarko Lerøy

Atatürk Mah. Girne Cad.  
NO:33 K.Bakkalköy  
Kadiköy-İSTANBUL, Tyrkia  
Telefon: + 90216 629 0680  
Faks: + 90216 629 06 86  
E-mail: bulent.isik@alarko-leroy.com.tr



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir.



**LERØY**

Lerøy Seafood Group ASA  
Bontelabo 2, P.o.Box 7600  
N-5020 Bergen, Norway

[www.leroy.no](http://www.leroy.no)